



서울대학교
캠퍼스 마스터플랜
2017-2021 요약보고서(2017.09)



CONTENTS

Part 1. Part 2.

제언 계획 개요

계획 배경 및 목적
계획 범위 및 성격

Part 3.

캠퍼스 관리제도 개선

제도개선의 기본원칙 및 방향
캠퍼스 계획의 합리적 절차 구축
기부기금 시설확충 사용 가이드라인
CAFM내 자산관리기능 구축
공간이용채산제 개선

Part 4.

관악캠퍼스 공간계획

공간계획의 기본방향
캠퍼스 영역계획
건축물 관리 및 개발계획
외부공간계획
교통 및 주차계획
영역별 세부계획

Part 5.

멀티캠퍼스

서울대학교 자산현황
연건캠퍼스
수원캠퍼스 및 연구단지
지역사회와 관악캠퍼스

Part 1. 제언





제언

캠퍼스 정체성 확립을 위한 통합적 공간구조계획

- 건축, 보행, 교통, 오픈스페이스, 조경, 환경, 에너지 등을 통합적으로 계획
- 역사와 전통을 보존하여 계승, 발전시키고 미래를 위한 새로운 정체성을 만들어가는 계획

캠퍼스 성장과 관리 계획에 대한 학내 소통의 장 마련

- 캠퍼스 공간계획을 열람 가능하고 공간관련 이슈에 대한 모니터링과 건의가 가능한 소통의 플랫폼 구축
- 캠퍼스 구성원들에게 캠퍼스 관리의 기본방향에 대한 학내 홍보 및 교육 실시

난개발 방지를 위한 캠퍼스 성장관리

- 과포화 상태의 캠퍼스 내 신축을 최대한 억제하고 리모델링과 증개축을 통한 기존 시설 재생 및 재활용 장려
- 기존 및 신설 공간의 활용 빈도 및 효율성을 높여 신규 공간 수요를 탄력적으로 수용할 수 있는 방안 모색



제언

캠퍼스 공간 기획 · 관리의 합리적 프로세스 구축

- 전문성과 일관성을 확보한 캠퍼스 계획 수립 및 집행을 위해 캠퍼스 위원회가 의결 기구로 작동할 것을 제안
- 본 마스터플랜의 집행력 담보를 위한 규정화 추진 및 제도개선 제안

장기적 관점에서의 캠퍼스 확장계획 수립

- 신규 공간 수요를 반영하기 위한 장기적 관점에서의 캠퍼스 확장계획 필요
- 지역사회와 연계를 통한 경제적 · 문화적 여가생활 향유, 구성원들의 교외숙소 계획, 캠퍼스 주변 환경 개선

후속 마스터플랜 수립을 위한 준비

- 후속 마스터플랜 수립팀 2020년 2학기부터 가동, 2년 이상의 충분한 작업시간 부여, 중장기 발전계획과 연동
- 새로운 사업 수요 발생시 캠퍼스 위원회와 기획처에 타당성 검토 후 구체화된 계획을 후속 마스터플랜에 반영

Part 2. 계획의 개요





계획 배경 및 목적

향후 5년간의 실현 가능한 캠퍼스 중장기 발전방향 수립

- 기존 캠퍼스 발전계획에서 제안하였던 제도와 시설관리 계획 등을 반성
- 캠퍼스의 물리적 공간구조계획과 이를 집행하기 위한 합리적인 정책수립을 제안

공간수요의 합리적 수용을 통한 캠퍼스 성장 및 유지관리

- 30년 이상 노후화 된 캠퍼스 시설 정비, 점검 계획 및 합리적 유지관리 방안 수립
- 변화된 캠퍼스 환경과 여건에 따라 발생하는 공간 수요를 예측하여 관리방안을 수립함으로써 캠퍼스 난개발을 방지하고 바람직한 성장 유도

세부시설조성계획과 연계한 합리적인 개정안 도출

- 서울특별시 도시계획국 대학 세부시설조성계획 수립 · 운영기준에 따라 도시계획시설로서의 서울대학교 세부시설조성계획 기본계획 수립(2014)
- 장기적인 관점에서 세부시설조성계획과 연계한 합리적인 마스터플랜 계획 필요



계획 범위 및 성격

계획 범위

- 공간적 범위
 - 국립대학법인 서울대학교 소유부지와 인근 사유지 중 서울대학교 발전을 위해 활용할 수 있는 토지
- 시간적 범위
 - 2017-2021
 - 본 계획을 바탕으로 서울대학교 세부시설조성계획을 개정하여 계획 간의 내용적 · 시기적 정합성 확보

계획 성격

- 캠퍼스 공간과 시설자원을 효과적으로 활용하기 위한 캠퍼스 관리계획과 운영프로그램 제안 및 물리적 공간관리를 위한 적절한 지침 마련
- 서울대학교 법인화와 서울대학교 도시관리계획 세부시설조성계획의 신설에 대응하는 종합적 계획
- 본 계획은 캠퍼스 내 사업집행의 법적 지침이 되는 세부시설조성계획의 근거가 되며, 기획위원회 심의자료로 활용되고, 시설과의 사업관리 기본지침이 됨

Part 3. 캠퍼스 관리제도 개선

제도개선의 기본원칙 및 방향

캠퍼스 계획의 합리적 절차 구축

기부기금 시설확충 사용 가이드라인

CAFM내 자산관리기능구축

공간이용채산제 개선





제도개선의 기본원칙 및 방향

- 1 본 마스터플랜이 캠퍼스 내 모든 신축, 증축, 리모델링, 운영, 관리 현장에서 구속력을 가지고 실질적으로 적용될 수 있도록 규정화
- 2 마스터플랜의 규범적 적용을 위해 캠퍼스 계획과 관련한 현행 조직과 절차를 보완하거나 추가 규정화
- 3 캠퍼스 내 난개발을 주도한 기부제안 건물의 무분별한 신축을 방지하고 재건축과 리노베이션 위주의 캠퍼스 성장관리를 위하여 기부기금 사용 가이드라인을 수립하고 준수
- 4 서울대학교의 공간관리시스템(CAFM)의 자산관리 기능 업데이트 및 공간이용채산제 부과기준의 재검토와 조정을 제안



제도개선의 기본원칙 및 방향

- 캠퍼스 계획과 시설사업 절차의 쟁점 및 개선방안

캠퍼스 마스터플랜의 법적 위상 및 실행력 부재

캠퍼스 계획의 통합적 관리시스템 부재

캠퍼스 계획, 사업 입안, 심의, 설계의 불연속성

사업집행의 지속적인 검토 및 관리 기구의 부재

기부제안 사업과 캠퍼스 계획과의 부조화



캠퍼스위원회 역할 강화

- 캠퍼스위원회의 역할과 기능을 강화하여, 캠퍼스 공간계획, 심의, 집행에 이르는 전 단계를 관리감독 할 수 있도록 한다. 특히 사안별로 캠퍼스 마스터플랜과의 정합성 여부 검토를 통해 계획의 합리성을 검증하고 캠퍼스 장기발전 계획의 연속성을 확보

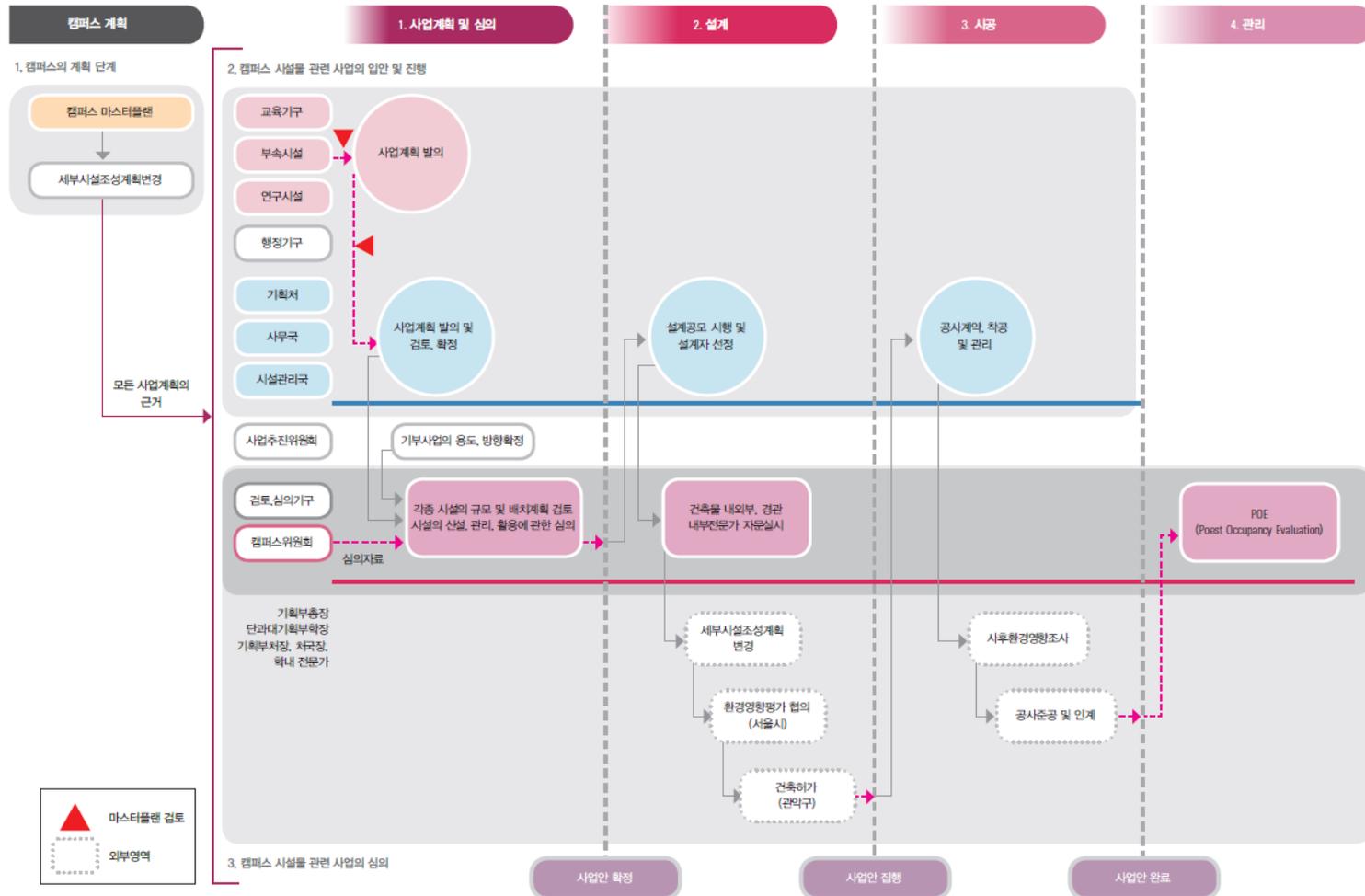
캠퍼스 마스터플랜의 위상과 실행력 확보

- 현재 서울시 도시계획시설 세부시설조성계획과 연동되어 그 실행력을 부분적으로 인정받게 된 2017년 캠퍼스 마스터플랜의 위상을 높여 그 구속력을 확보



캠퍼스 계획의 합리적 절차 및 프로세스 구축

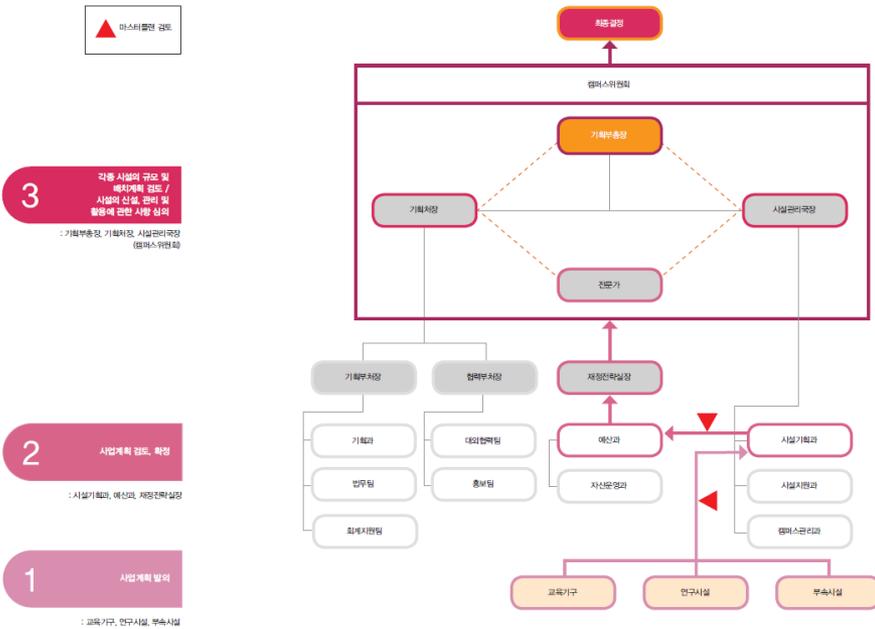
- 캠퍼스 계획과 사업집행 및 심의절차의 새로운 제안



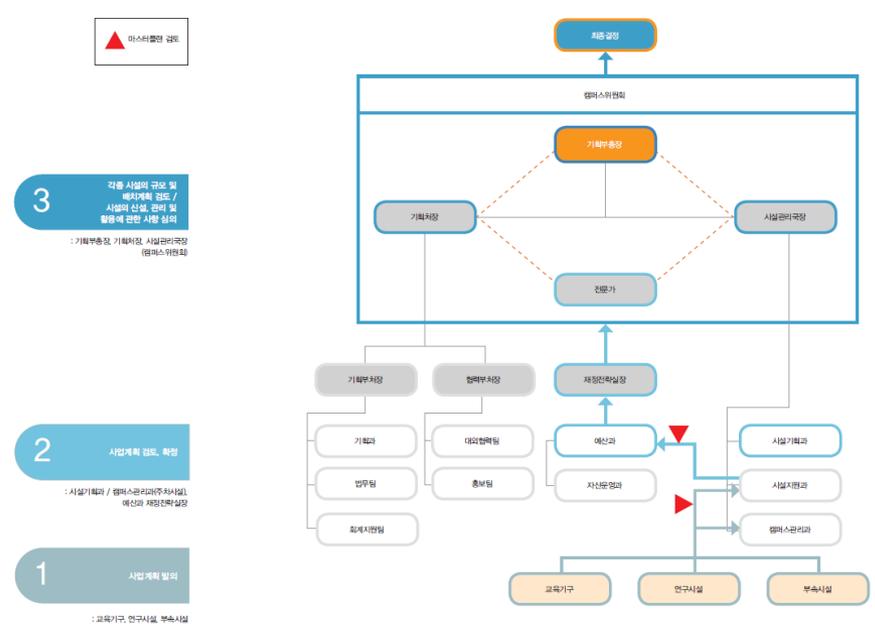


캠퍼스 계획의 합리적 절차 및 프로세스 구축

- 캠퍼스 계획과 사업집행 및 심의절차의 새로운 제안



신증축 사업 결정 절차 개선안

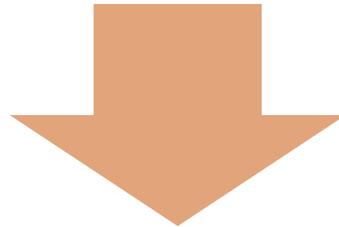


관리 및 보수 결정 절차 개선안



기부기금 시설확충 사용 가이드라인

- **현물기부로 지어진 건축물 현황** : 2002년부터 2016년까지 총32건의 건물들이 기부를 받아 관악캠퍼스에 신축
- **문제점** : 기부제안으로 지어지는 건물의 대부분이 지난 장기발전계획에 포함되지 않은 채로 신축되어 캠퍼스 내 난개발을 주도하게 되었고 합리적인 공간 활용을 어렵게 함



- 캠퍼스 마스터플랜의 '건축물 관리 및 개발계획'에 따라 향후 5년간의 건물 신증축 계획에 포함되지 않은 경우에는 기부기금으로 신축 불가하도록 규정
- 100 억원 미만의 기부기금은 적립하여 다음 캠퍼스마스터플랜과 세부시설조성계획에서 반영할 수 있도록 관리



CAFM 시스템 내 자산관리기능 구축 제안

법인화 이후 자산관리기구의 역할 증대

- 법인화 이전에 소극적 차원의 단순관리 기능만을 담당하기보다 새로운 자산의 발굴 및 확대를 위해 적극적이고 체계적인 준비를 할 필요성 증대

CAFM 내 자산관리 기능의 추가 제안

- 현재 CAFM은 공간정보를 담는 시스템으로서 작동하고 있으나 방대한 양의 서울대학교 자산을 관리하기 위한 자산관리 기능을 시스템에 포함하여 운영할 것을 제안



자산번호	자산명	연도	평가액(원)	잔액(원)	기대수익률	비고
1	연건조	1980000	1,843,965	961,791	4	0 1974. 12. 31
2	연건조	1980000	3,897,713	961,791	4	0 1974. 12. 31
3	연건조	1980000	4,523,831	1,963,300	5	1 1974. 12. 31
4	연건조(행정지원)	1980000	3,998,997	799,572	5	1 2003. 12. 31
5	연건조	1980000	5,183,118	1,382,998	4	0 1974. 12. 31
6	연건조	1980000	3,108,777	702,548	4	0 1974. 12. 31
7	연건조	1980000	4,763,219	1,193,219	4	0 1974. 12. 31
8	연건조	1980000	3,420,490	662,261	6	1 2012. 12. 31
9	연건조	1980000	5,183,118	1,288,900	4	0 1974. 12. 31
10	연건조	1980000	3,108,777	762,900	4	0 1974. 12. 31
11	연건조	1980000	4,763,219	1,175,602	4	0 1974. 12. 31
12	연건조	1980000	5,123,932	1,375,487	5	1 2011. 12. 31
13	연건조	1980000	6,068,660	1,607,389	5	0 1974. 12. 31
14	연건조	1980000	5,924,114	1,128,111	6	1 2014. 6. 30
15	연건조	1980000	6,633,115	1,168,844	6	0 1994. 6. 30
16	연건조	1980000	5,175,129	6,663,294	6	1 2004. 10. 7
17	연건조	1980000	4,763,219	1,175,602	4	0 1974. 12. 31
18	연건조	1980000	19,397,003	4,287,802	6	0 1994. 12. 31
19	연건조	1980000	3,108,777	815,003	4	0 2011. 5. 14
20	연건조	1980000	3,644,895	974,102	6	1 2003. 12. 31
21	연건조	1980000	4,971,201	964,000	6	0 1994. 9. 6
22	연건조	1980000	4,963,112	1,368,861	6	0 1984. 6. 30
23	연건조	1980000	6,579,532	1,497,400	5	0 1974. 12. 31
24	연건조	1980000	16,979,562	1,497,400	6	0 1994. 10. 31
25	연건조	1980000	64,003	64,003	1	0 2004. 10. 7
26	연건조	1980000	6,356,487	1,584,333	5	0 1974. 12. 31
27	연건조	1980000	4,446,330	1,162,020	1	0 1974. 12. 31
28	연건조	1980000	6,962,844	1,377,884	4	1 1974. 12. 31

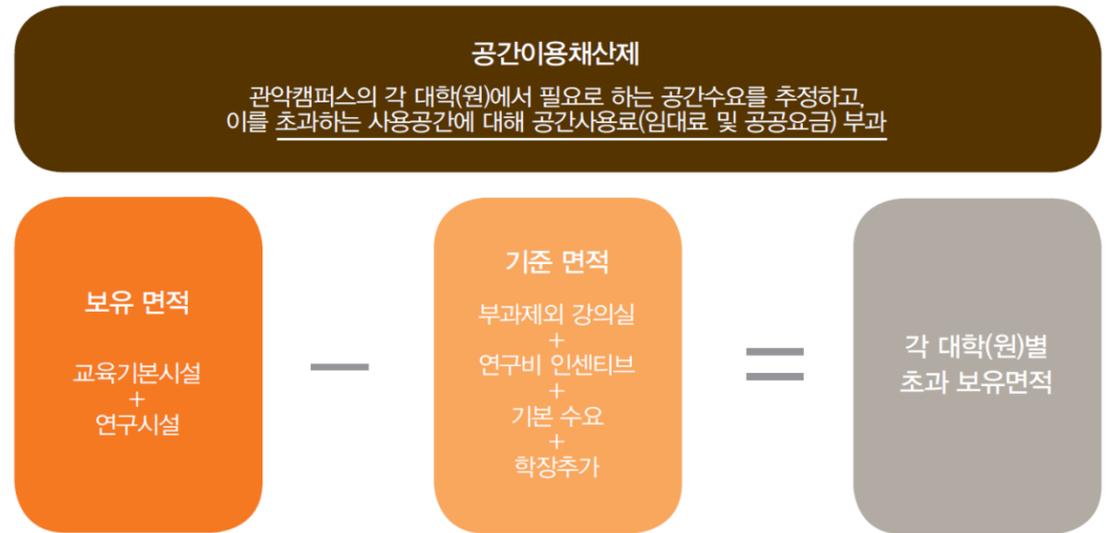
CAFM 이용 화면



공간이용채산제 개선

공간이용채산제의 목적 및 부과방법

- 각 기관별 시설소요를 산정하여 보다 합리적이고 체계적인 시설계획이 될 수 있는 기반을 마련하기 위해 공간사용료를 부과
- 각 단과대가 보유한 면적에서 기준 면적만큼을 제외하여 초과보유면적을 산출하여 공간사용료를 부과
- 기준 면적 중 기본 수요는 학생수, 교수수를 기준으로 하며, 각 단과대의 특성을 반영하여 조정된 기준으로 산정



공간이용채산제의 목적 및 부과방법



공간이용채산제 개선

1. 공간사용료 기준의 재검토

- 평균 주당 수강시간 수 기준, 임대료와 공공요금 기준 등이 2008년에 책정된 것으로 다양한 기준에 대한 합리적인 재검토가 필요

2. 강의실 공간사용료 기준 상향 조정

- 강의실의 활용률을 높이기 위한 방안으로 유예기간을 두고 연간 활용률 30%(현재 기준 10%) 미만의 강의실에 공간사용료를 부과하는 것으로 기준을 조정하는 것을 제안

3. CAFM 운영체계 개선

- 현재 공간이용채산제의 공간사용료 산정을 위한 기초자료로만 CAFM이 활용되고 있고, 용도 변경의 경우 즉각적인 변경이 잘 이루어지지 않아 실제사용 현황과 등재된 자료 사이에 차이가 발생하므로 그 운영체계의 개선이 필요

Part 4. 관악캠퍼스 공간계획

공간계획의 기본방향

캠퍼스 영역계획

건축물 관리 및 개발계획

외부공간계획

교통 및 주차계획

영역별 세부계획





공간계획의 기본방향

통합적 계획 Comprehensive Planning

- 캠퍼스의 자연, 지리, 인문, 사회적 조건과 여러 구성원들의 요구사항, 캠퍼스 자체를 통합적으로 고려한 계획
- 공간구조계획의 실효성 강화를 위한 실행을 고려한 계획

의사결정을 위한 유연한 프레임워크 Flexible Framework for Decision Making

- 대학의 여러 층위에서 다양한 규모로 일어나는 세부적인 계획 실행에 있어 유연하고 통일성 있는 프레임워크로서의 공간구조계획 구축

캠퍼스 정체성 확립 Create and Celebrate Campus Identity

- 보존, 계승, 발전시켜야 할 역사와 전통을 찾아내고 시각적인 통일성 추구를 통해 새로운 정체성을 확립

지식·문화의 공동체 형성 Communities for Knowledge and Culture

- 여러 구성원간의 교육적, 사회적 교류가 활발한 융합적 고등교육 공간 구성을 위한 공간구조계획



캠퍼스 영역계획

컴팩트 시티 Compact and Integrated City

- 여러 네트워크로 연결된 여러 컴팩트 시티가 집적된 다핵구조의 캠퍼스로 재조직화

5분 보행거리의 생활구역 확립 Communities within 5 min. Walking Distance

- 5분의 보행, 혹은 새로운 개인 교통수단으로 생활구역 어디에서나 구역의 중심으로 접근 가능한 크기의 생활구역
- 구성원의 생활편의, 복지, 휴식 및 여가 기능을 충족시키는 커뮤니티 중심시설을 새로이 개발, 혹은 기존시설 보강

다양한 만남의 사회적 공간 Diverse Social and Community Spaces

- 생활구역의 커뮤니티 중심에 교육과 연구를 위한 공간뿐만 아니라 다양한 사회적 공간을 계획

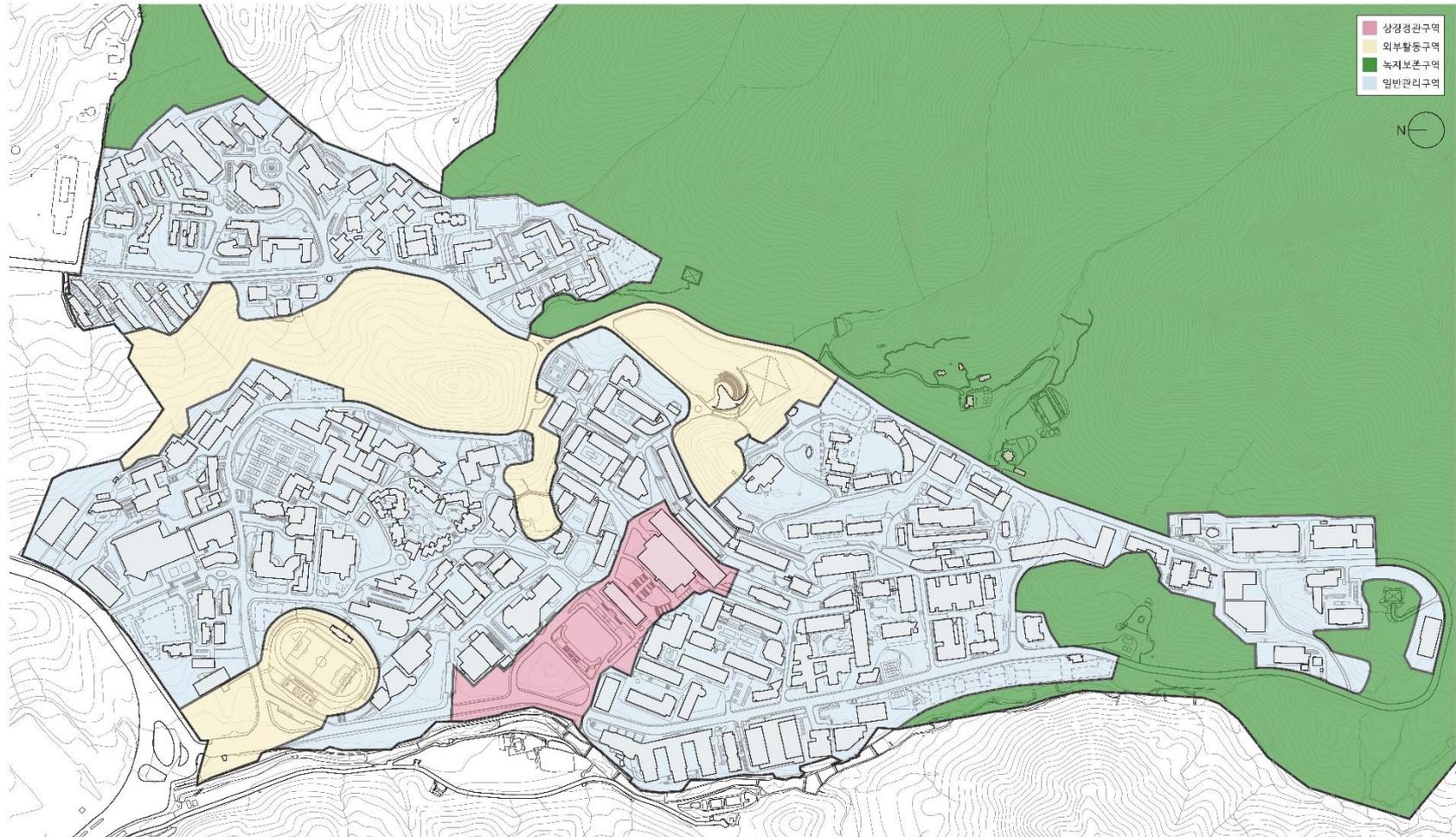
혁신·협업·창업을 위한 공간 Spaces for Innovation, Collaboration and Entrepreneurship

- 다양한 만남과 이벤트의 사회적 공간은 학문간, 학제간의 융합을 촉진시키는 환경으로의 공간을 제공



캠퍼스 영역계획 세부시설조성계획 구역

- **주요 변경 방향**: 최대한의 가용부지를 확보하고 미래의 수요에 대비
관리영역구분 경계와도 최대한 많은 경계선을 공유하도록 영역계획의 여러 부분과 서로 긴밀한 관계 하에 설정





캠퍼스 영역계획 토지의 보존 및 활용계획

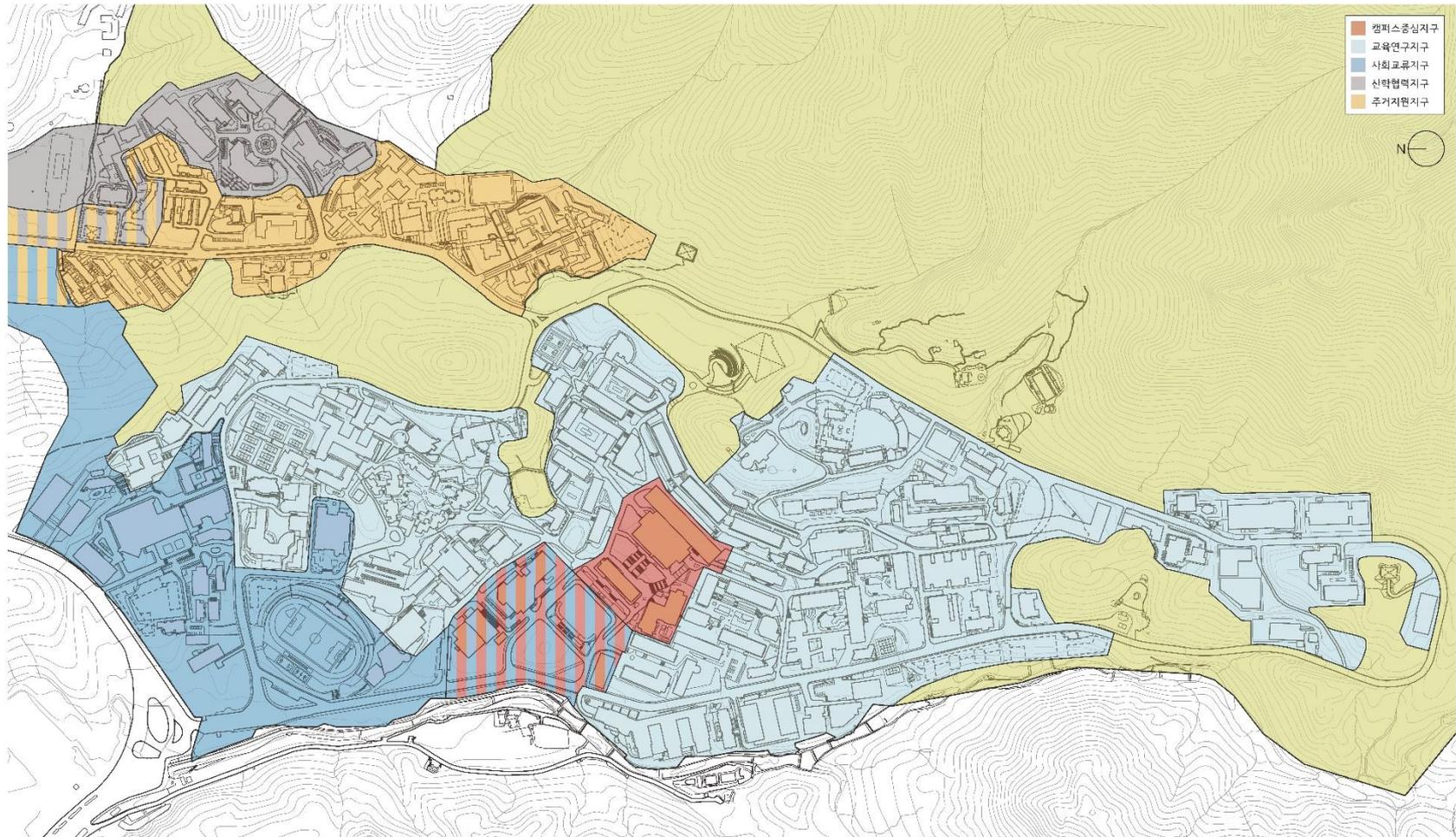
- **주요 변경 방향:** 기본적으로 선행계획에서의 구분을 기준으로 유지. 관악캠퍼스를 개발여부, 개발정도, 잠재성에 따라 절대보존지역, 상대보존지역, 개발유보지역, 개발지역, 전략개발지역으로 구분





캠퍼스 영역계획 토지이용계획 지구

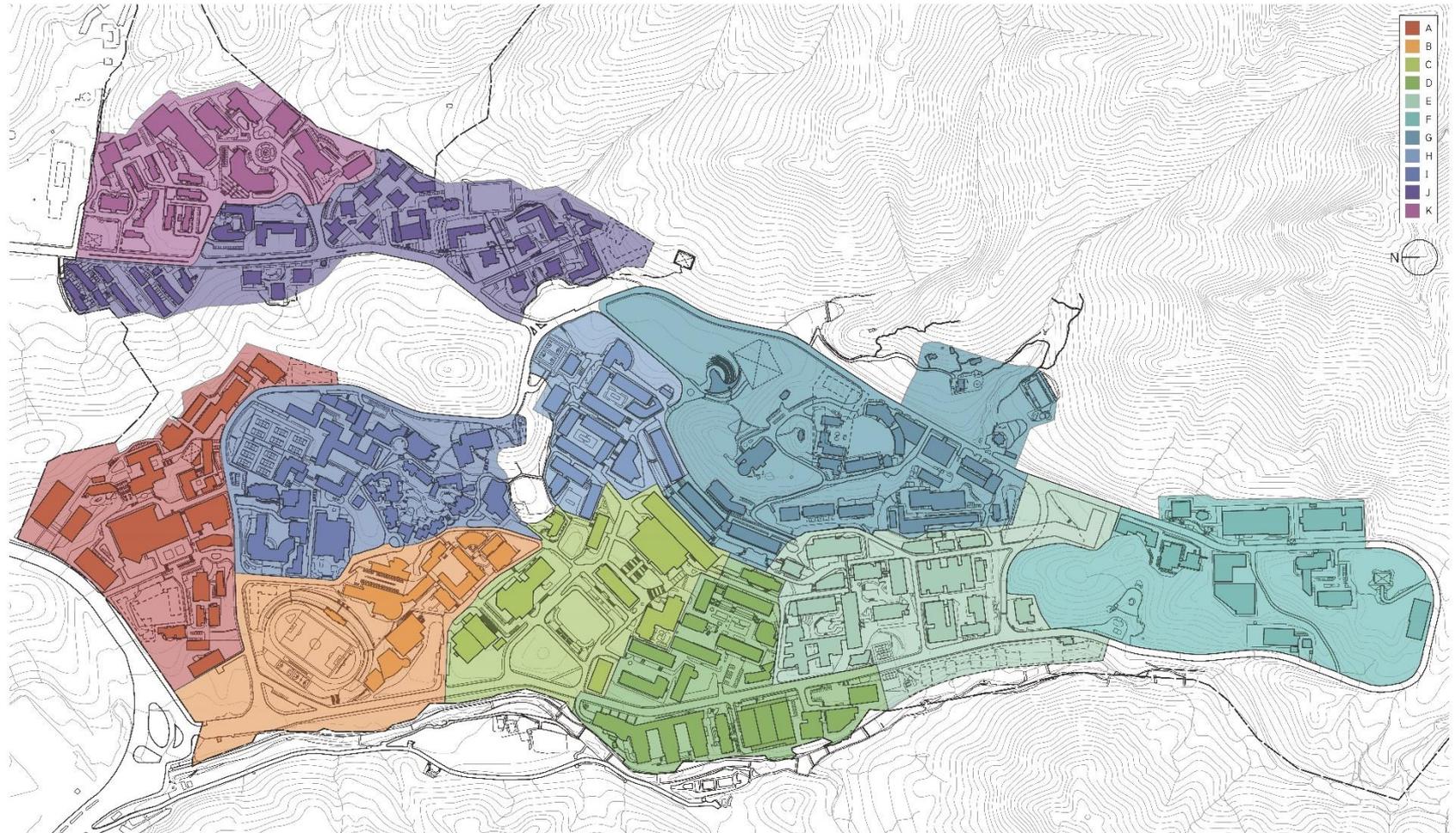
- **주요 변경 방향:** 기본적으로 이전의 토지이용계획의 방향 계승. 교육연구지구, 캠퍼스 중심지구, 사회교류지구, 주거지원지구, 산학협력지구로 구분. 경계를 최대한 다른 영역계획의 경계와 통합하여 관리.





캠퍼스 영역계획 관리용 영역 재조정

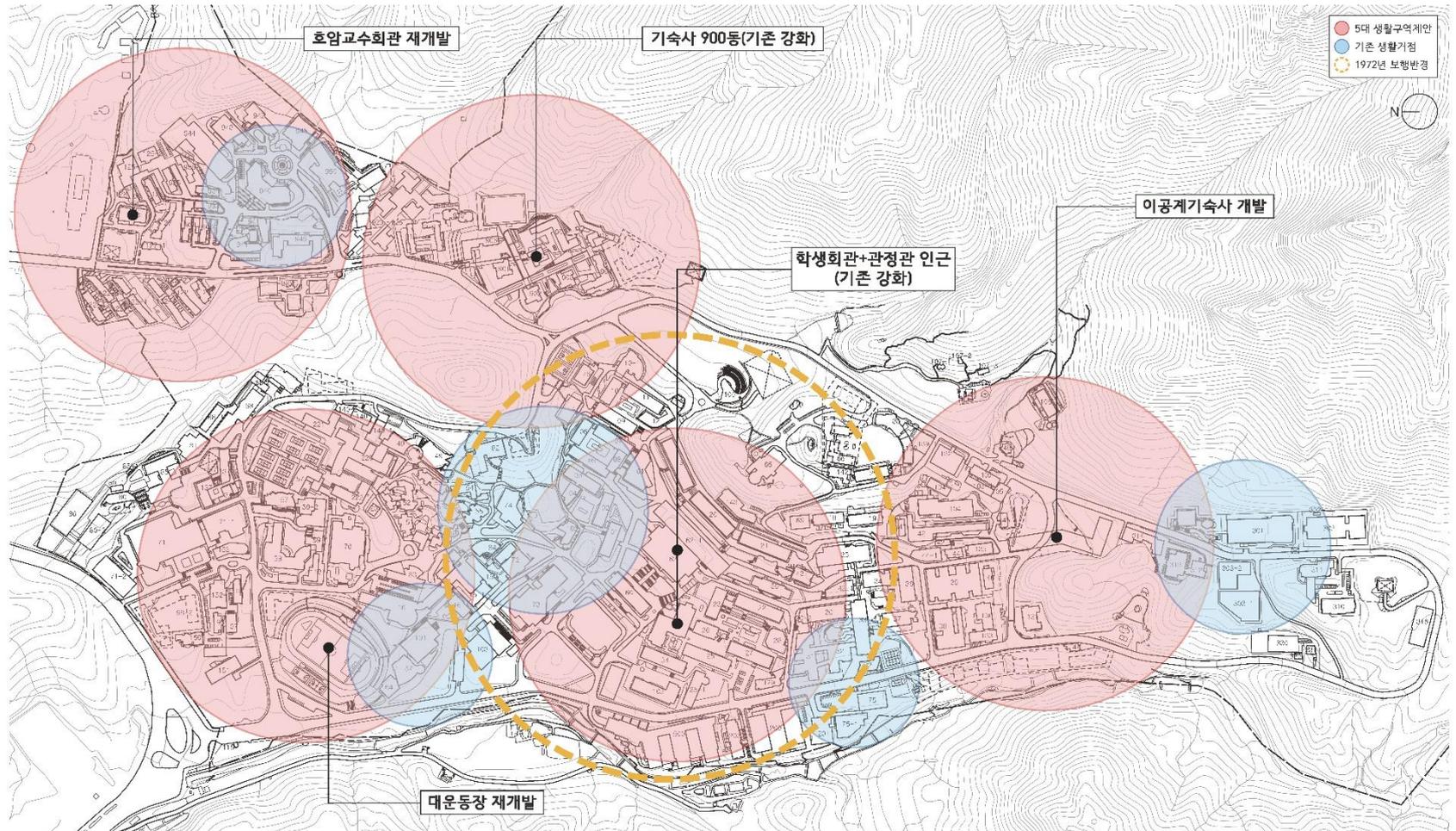
- **주요 변경 방향**: 관리용 영역의 경계를 세부시설구성계획을 포함한 다른 영역계획의 경계와 최대한 공통으로 사용
각 영역에 중심으로 기능할 수 있는 외부공간 혹은 외부가로를 포함하도록 영역의 경계를 세부적으로 변경





캠퍼스 영역계획 캠퍼스 생활구역계획

- **주요 내용** : 거대해진 캠퍼스를 5분 보행 생활구역으로 나누어 조직하고 각각의 생활권이 다양한 복합기능을 수행할 수 있도록 계획하여 창의적이고 혁신적인 융합을 촉진시키는 환경을 조성





건축물 관리 및 개발계획

기존시설의 개선 및 재생 장려 Promote Renewal for Existing Facilities

- 신축보다는 리모델링, 증개축을 통해 기존시설의 재생 및 재활용을 장려

효율적인 공간활용 Efficient Use of Space

- 기존 및 신설공간의 활용빈도를 정확히 파악하여 공간이용 효율성을 높이도록 제도적 장치 마련
- 신설되는 공간은 다용도, 다목적, 공동사용 공간에 우선순위를 두어 공급

생활구역 거점 복합개발 Mixed Development for Community Center

- 생활구역거점 복합용도 개발을 추진 > 구역별로 커뮤니티 중심거점을 신규개발하거나 기존 건물군 개선

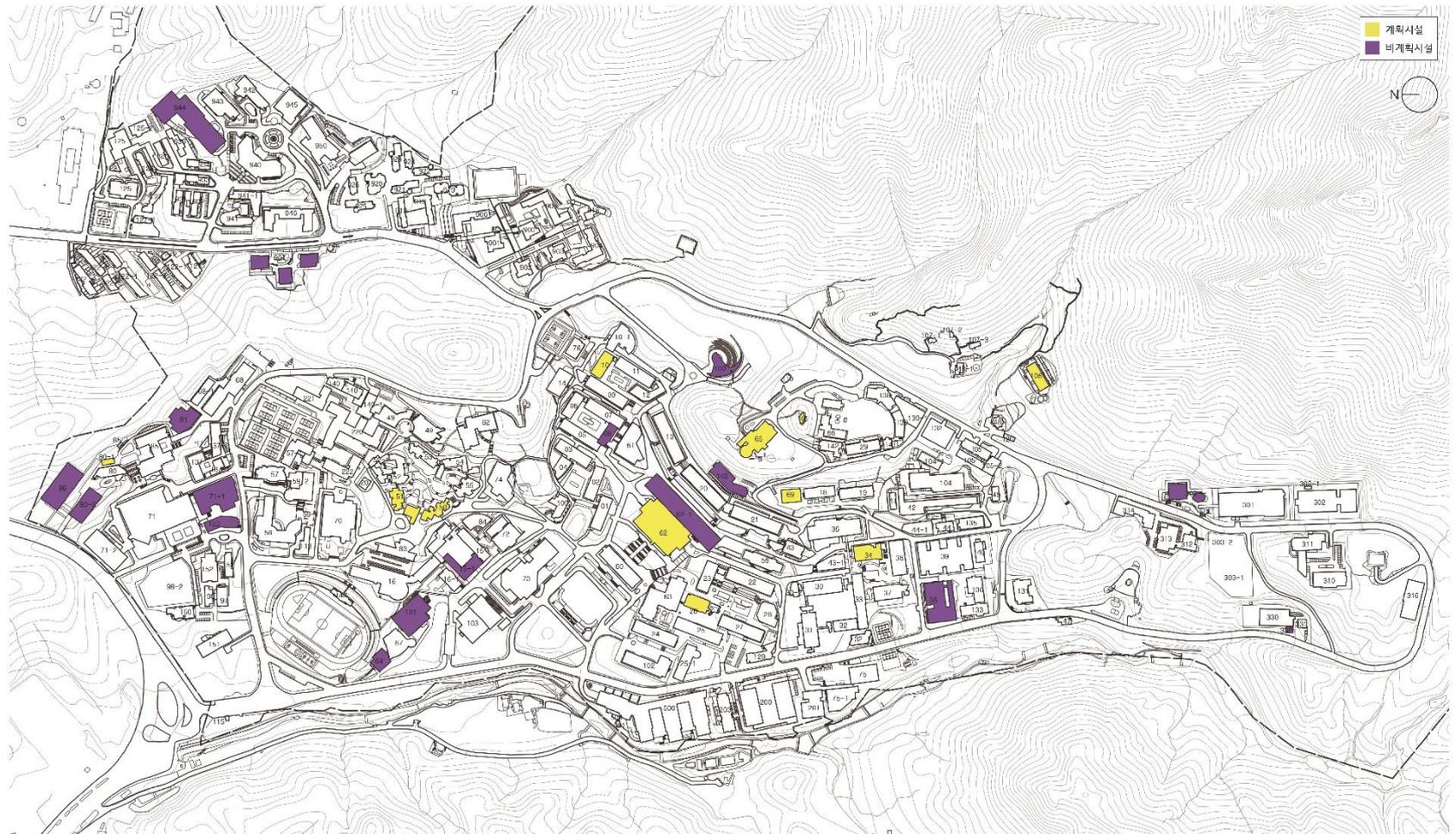
미래 개발을 위한 잠재적 부지 고려 Consider Potential Future Development Area

- 개발의 수요발생 > 유휴지 개발 > 시설이전 > 이전된 시설의 기존 부분 철거 > 새로운 유휴부지 확보 : 개발의 선순환
- 신중한 건축물과 대지상황에 대한 조사를 바탕으로 잠재적 유휴부지를 최대한 발굴하는 것이 다음 마스터플랜의 과제



건축물 관리 및 개발계획 기존계획 성과검토 - 신축건물의 선계획 여부

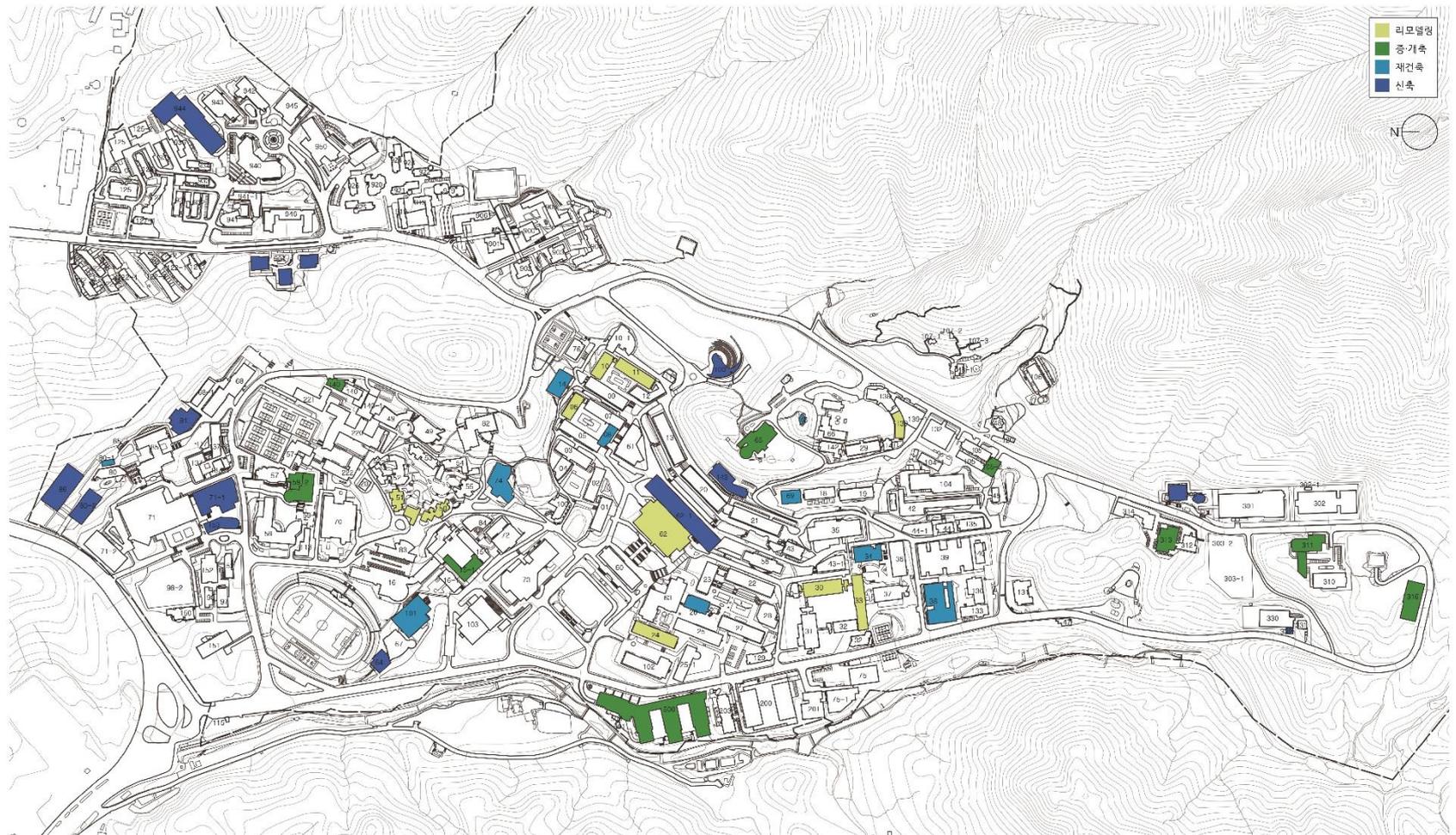
- **주요 내용** : 선행 마스터플랜에서 관리대상으로 계획된 건물의 집행 성과 반성
- **향후 개선 방향** : 캠퍼스 마스터플랜의 지위에 대한 대학 구성원의 인식과 마스터플랜과 캠퍼스에 대한 교육, 홍보 개선





건축물 관리 및 개발계획 기존계획 성과검토 - 관리계획 집행현황

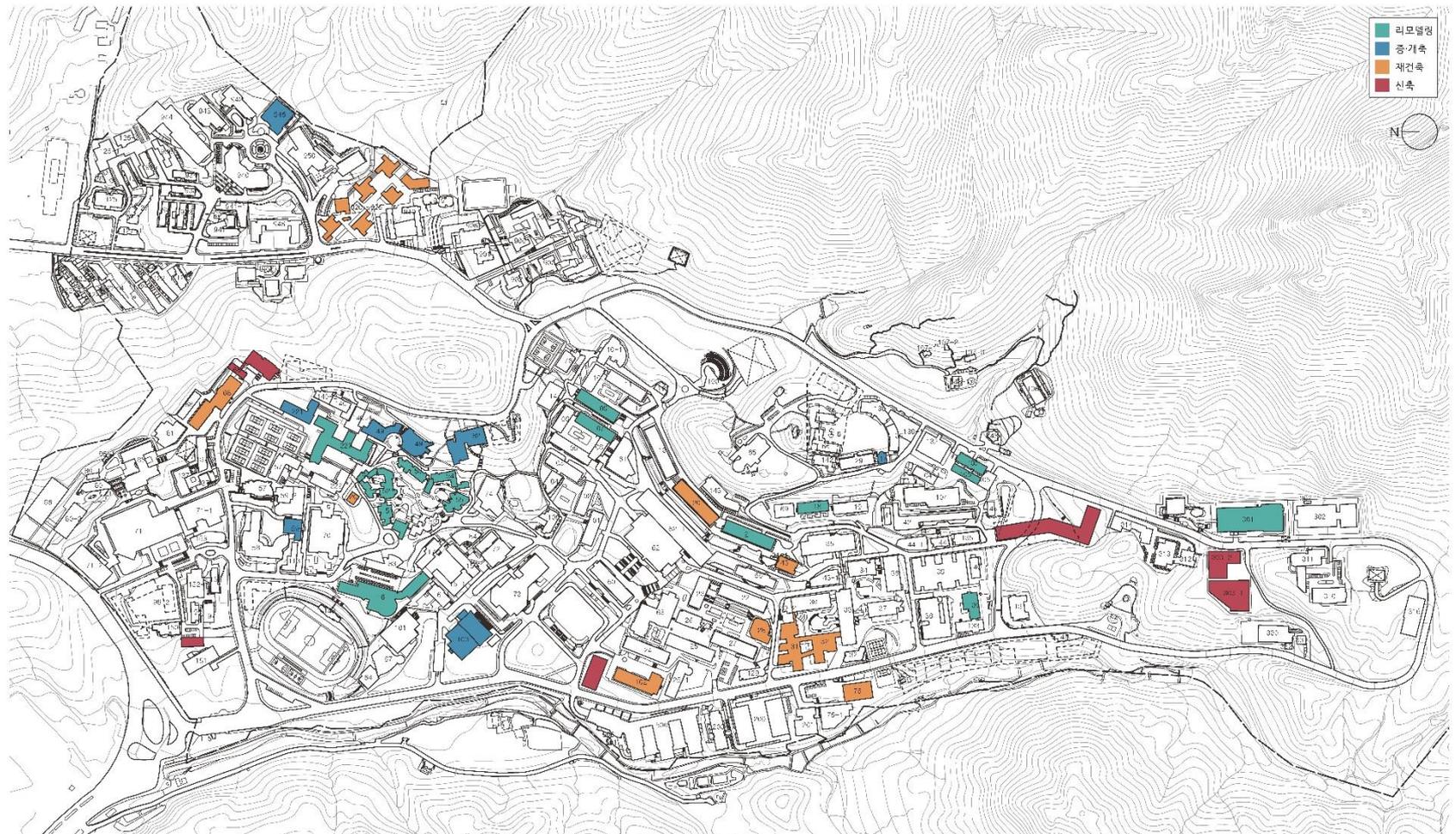
- 주요 내용 : 리모델링 / 증개축 / 재건축 / 신축으로 구분
- 향후 개선 방향 : 마스터플랜에 반영되지 않은 비계획적인 신축/재건축의 제한 및 관리





건축물 관리 및 개발계획 2017-2021 관악캠퍼스 관리대상 건축물

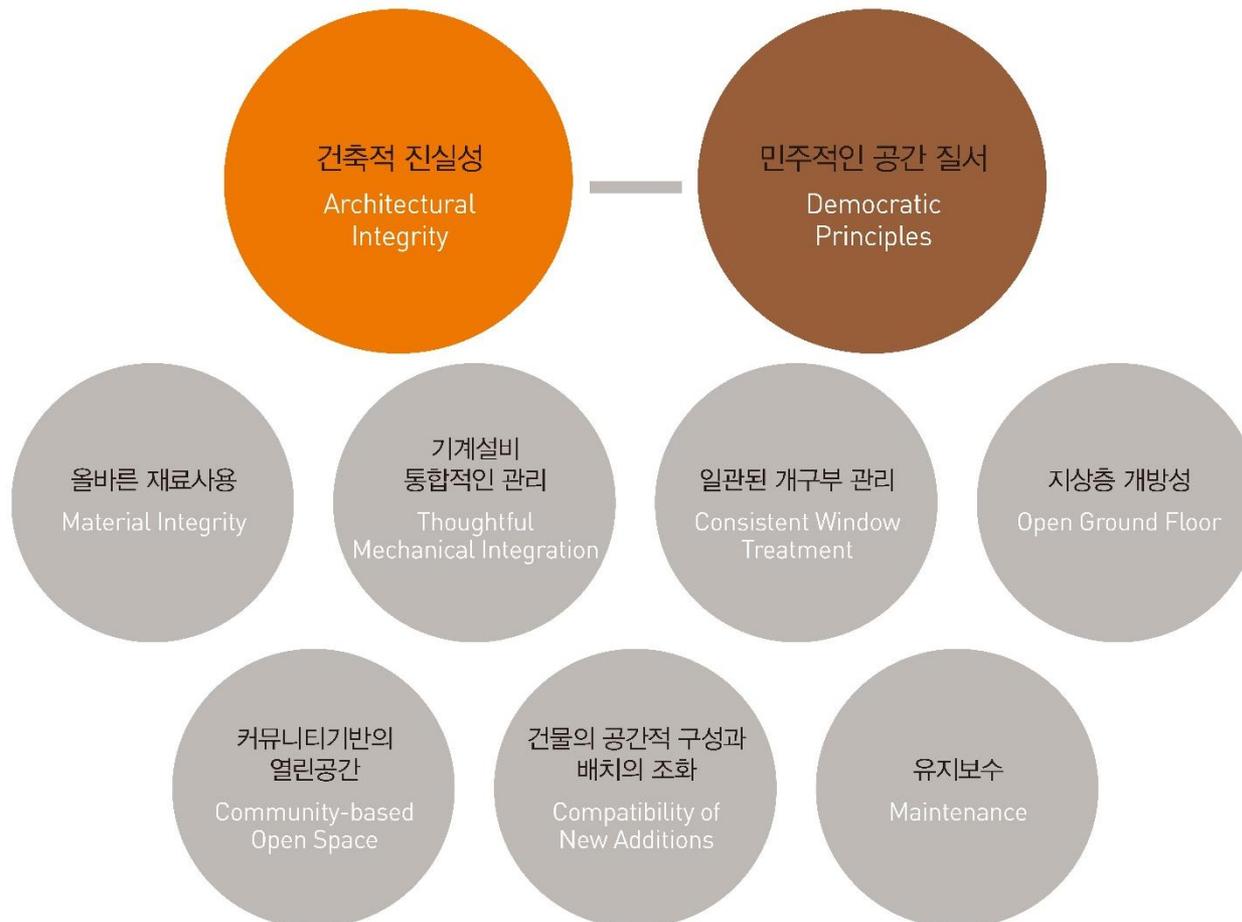
- 주요 내용 :** 각 단과대 및 기획처로부터 수신한 수요 자료 및 정보를 다섯 가지 항목 기준을 바탕으로 분석하고 기타 세부내용을 반영하여 종합우선순위를 선정. (리모델링 15건, 증개축 7건, 재건축 10건, 신축 6건, 총 38건 관리대상)





건축물 관리 및 개발계획 리모델링 / 증개축 가이드라인

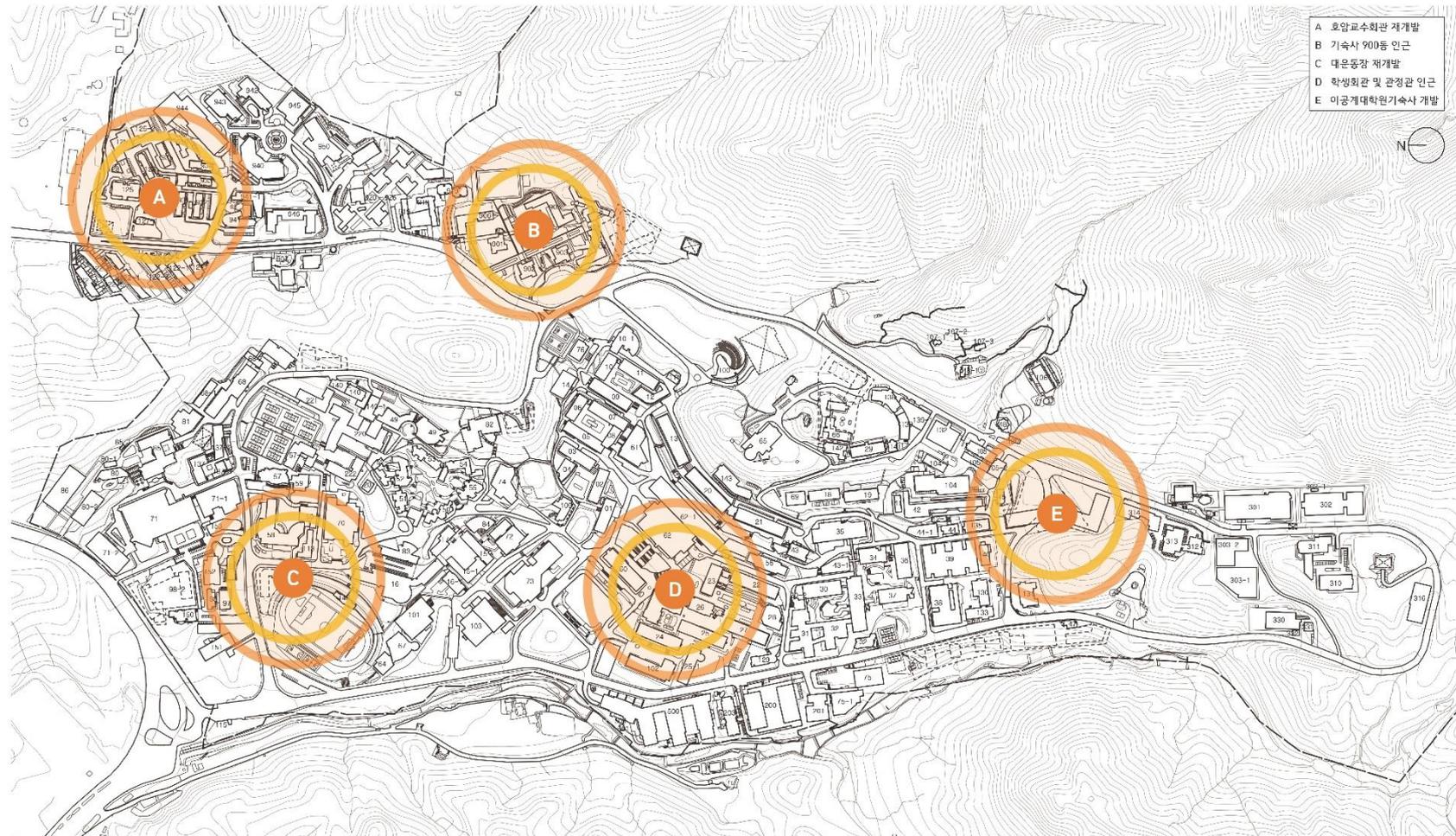
- **주요 내용** : 캠퍼스의 일관성 있는 아이덴티티를 유지하고 캠퍼스 커뮤니티의 활성화를 위해 건축물의 리모델링, 증개축 시 반영해야 할 가이드라인을 제시





건축물 관리 및 개발계획 생활구역거점 복합개발

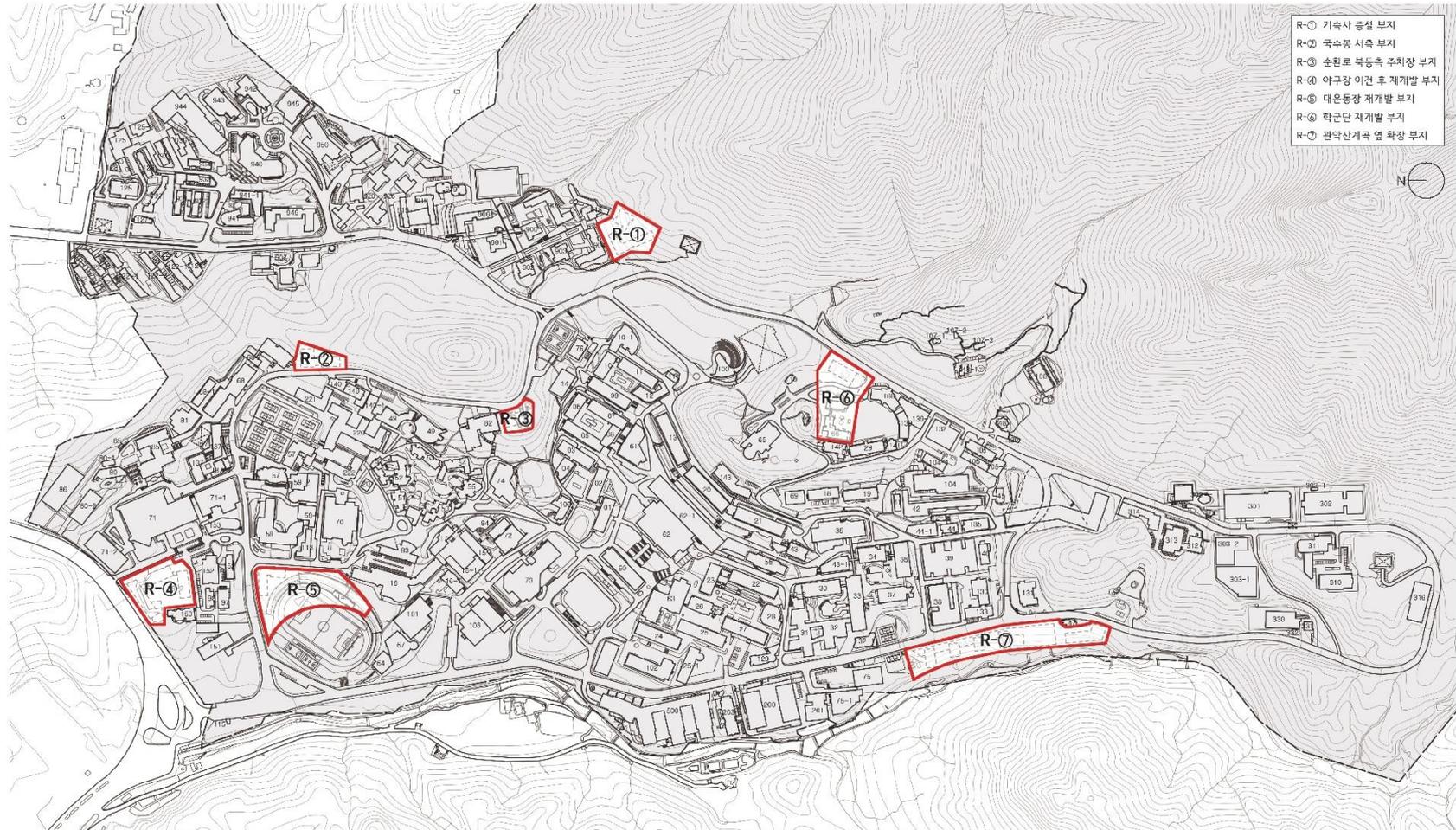
- **주요 내용** : 관악캠퍼스가 여러 개의 콤팩트시티가 집적된 다핵구조로 재조직될 수 있도록 생활구역 제안
각 구역의 중심에는 기존 시설을 보강/보완하거나 새로 개발한 커뮤니티 중심시설 마련





건축물 관리 및 개발계획 개발유보지역

- 주요 내용 :** 캠퍼스의 미래의 개발과 재생을 위해, 캠퍼스의 면밀한 상황분석을 통해 신축의 가능성이 있는 유보 부지를 선정하고 부지의 활용 방안에 대해 추후 과제로 정해 연구해볼 것을 권장





외부공간계획

외부공간의 다양성 및 체계 확립 Promote Diversity and Hierarchy of Open and Green Spaces

- 다양한 행위와 이벤트를 유발할 수 있도록 외부공간의 다양성을 추구하고 생활구역별로 체계적으로 배치

보행자 우선의 외부공간 Pedestrian First / Walkability Enhancement

- 순환도로 내측의 캠퍼스 영역은 보행자 우선을 원칙으로 하고 쾌적한 보행환경 조성
- 걷고싶은거리를 연장하고 주변 보행로와의 연계성 개선을 통해 체계적인 보행 네트워크 확립

외부공간 주변과의 적극적인 연결 및 연계 Connect and Engage to Surroundings

- 외부공간과 주변부의 시각적, 물리적 소통과 연계를 증진하는 방향으로 환경을 개선하여 외부공간의 활용도 증진

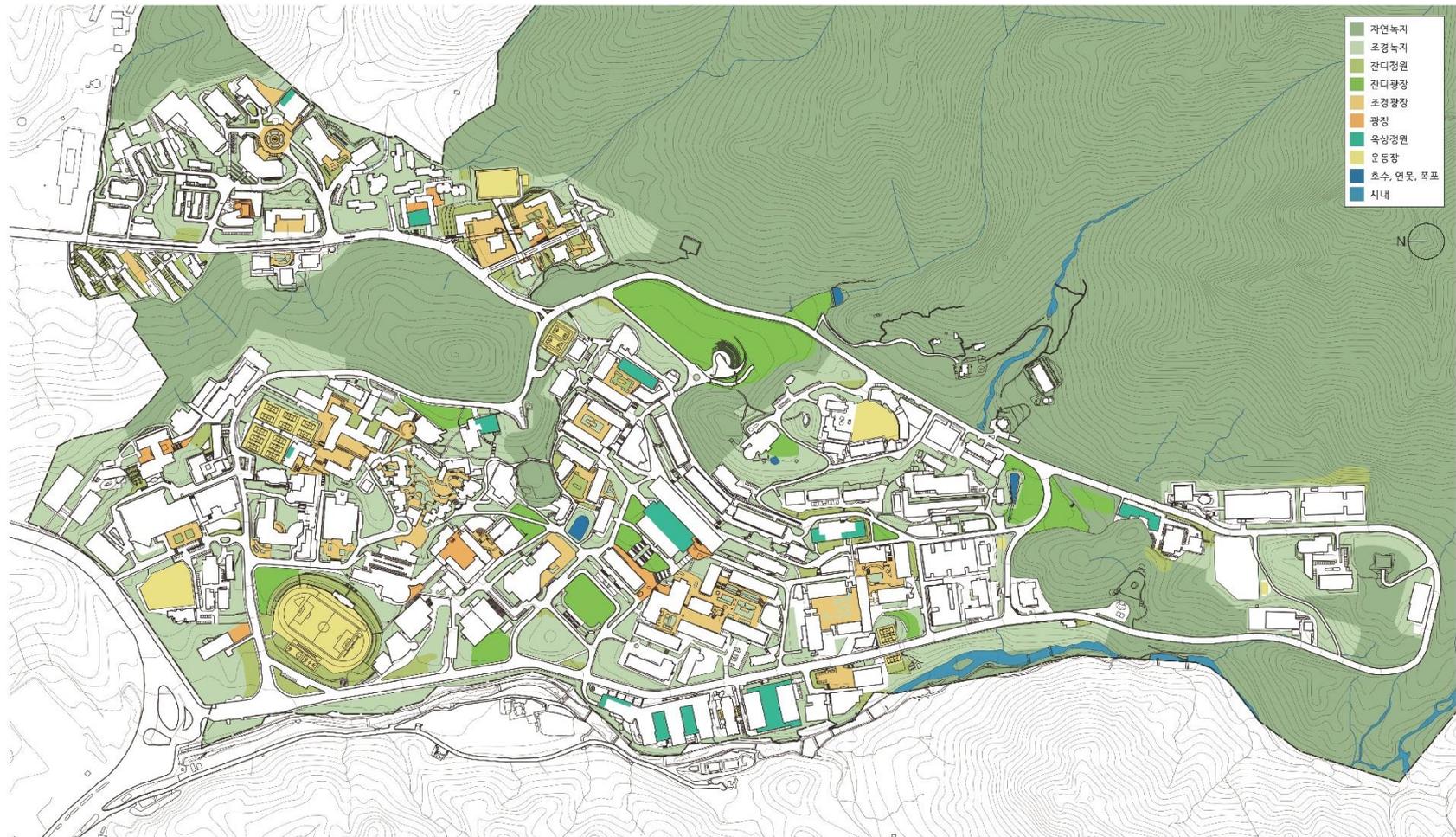
가로경관의 개선 Improve Streetscape / Easy Wayfinding

- 쾌적한 보행환경 조성을 위해 가로를 구성하는 요소들에 대한 통합적 개선 시행
- 가로 인접 건물 리모델링 시, 가로경관 향상이라는 측면에서의 저층부 계획 검토



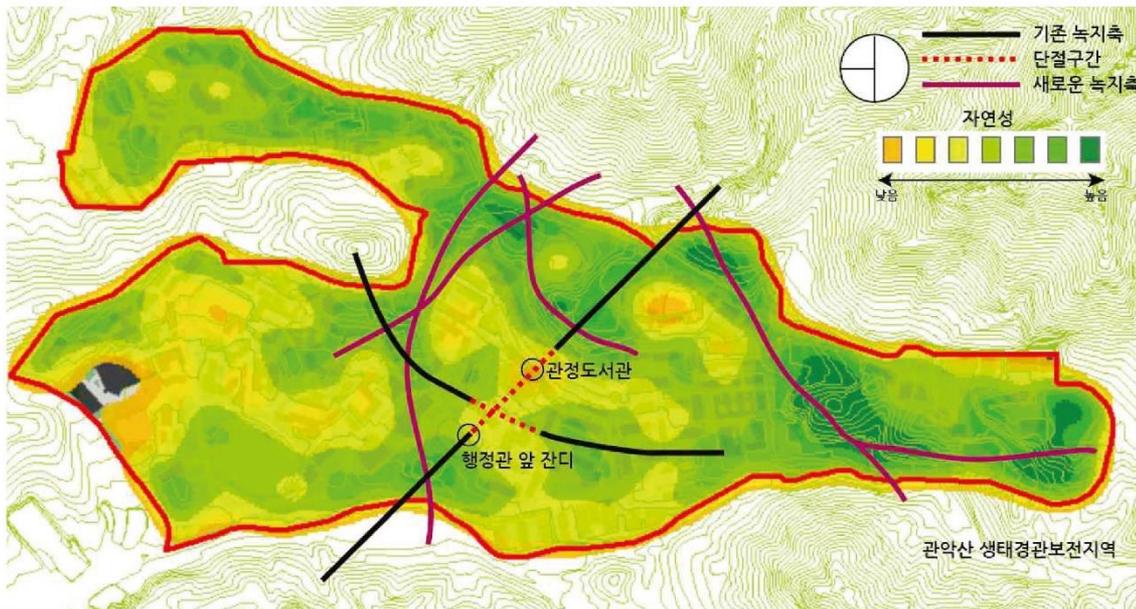
외부공간계획 녹지 및 오픈스페이스 현황

- **주요 내용** : 녹지 및 오픈스페이스별로 인근 시설과의 거리 및 연계 현황, 사용 빈도 및 잠재적 행위의 가능성 등을 파악하고 녹지 및 오픈스페이스의 세분화된 관리를 통해 다양한 외부공간을 조성



외부공간계획 2017 녹지 및 오픈스페이스 계획

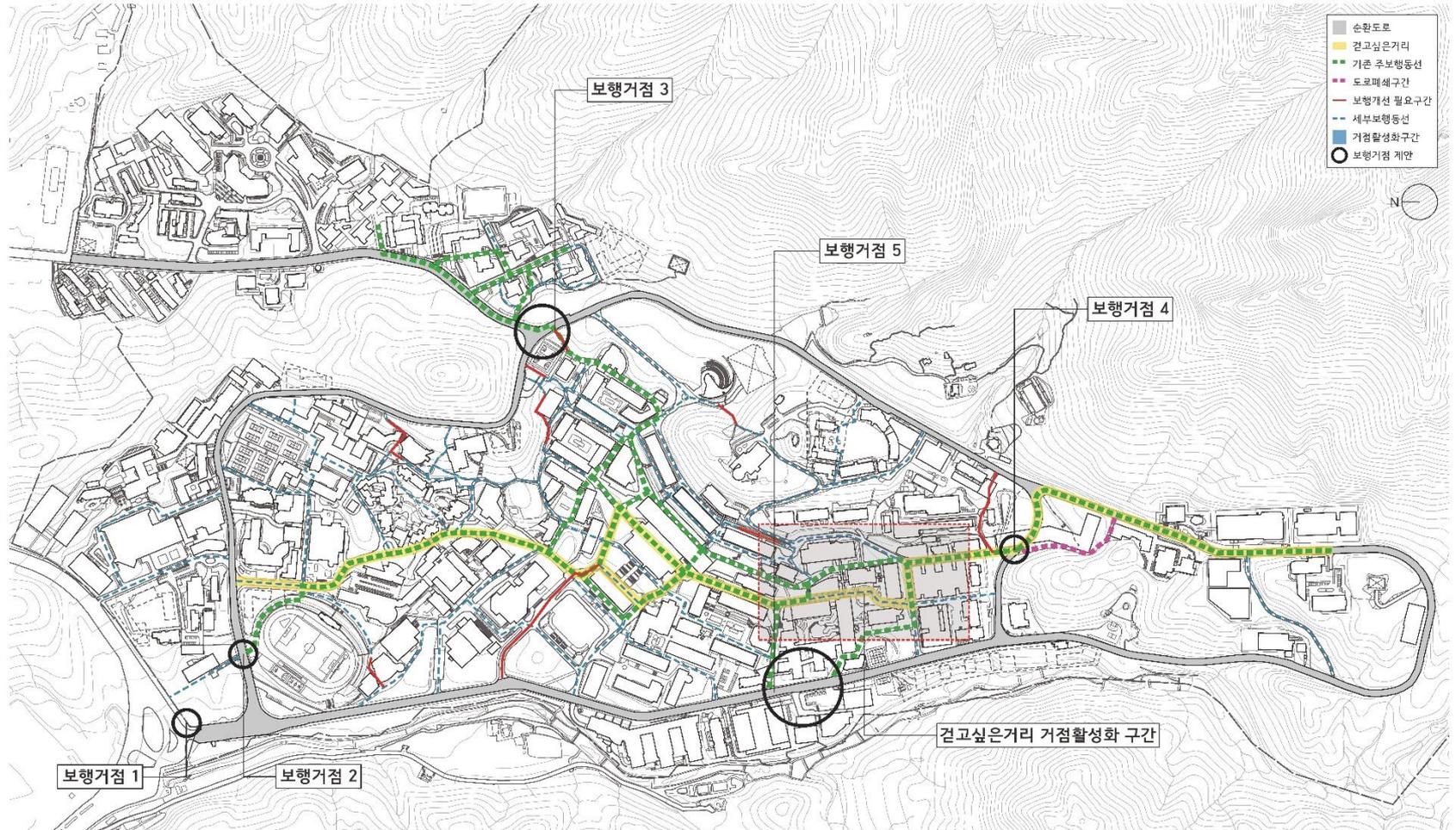
- 주요 내용 : 외부공간의 세분화 및 다양화 / 전문관리자 필요 / 상징 녹지 및 오픈스페이스 관리 / 녹지와 중앙광장 관리
- 서울대학교의 녹색캠퍼스 실현을 위한 중앙광장 활용방안 연구(서울대학교 평의원회, 2016.12)
 - 관악캠퍼스의 녹지 분석 및 보전방안 제안
 - 중앙광장 현황 분석 및 활용방안 제안





외부공간계획 2017 보행공간 계획

- 주요 내용 :** 기존계획 검토와 두 차례의 현장조사를 통해 보행환경관리체계 구축을 위한 수정사항 제시
 걷고싶은거리 재활성화 및 연장 / 캠퍼스 외부-내부 연결 보행축 강화 / 세부보행동선 미개선 과제 실행 지속





교통 및 주차계획

캠퍼스로의 접근개선 Easy Access to Campus

- 캠퍼스 내 교통환경의 개선은 캠퍼스 진출입을 다양하게 분산시켜 원활하게 조정하는 것에서 시작

다양한 교통 옵션 고려 Support Multimodal Transportation Options

- 대중교통과 개인차량이 아닌 대안이동수단의 원활한 이용이 가능하도록 도로 및 교통체계 개선과 도로환경 정비
- 장기적으로는 신림선 경전철과 같이 지상도로 상황에 구애받지 않는 대중교통을 도모

캠퍼스 내부 노상주차의 축소 Reduce Street Parking in Campus Cores

- 캠퍼스의 보행환경 증진, 외부환경 개선 및 캠퍼스 내 외부공간의 정비를 위해 순환도로 내부 노상주차공간 축소

주차공간 캠퍼스 주변부로 이동 Move Parking to the Campus Periphery

- 순환도로에 직접 연결되는 신축 및 재건축 건물들에 주차공간을 충분히 확보하고 옥내 주차공간 개발
- 확보된 주차공간을 해당 생활구역에서 공동으로 사용하게 하여 순환도로 내부공간으로의 차량진입을 최대한 통제



교통 및 주차계획 보행동선 현황도

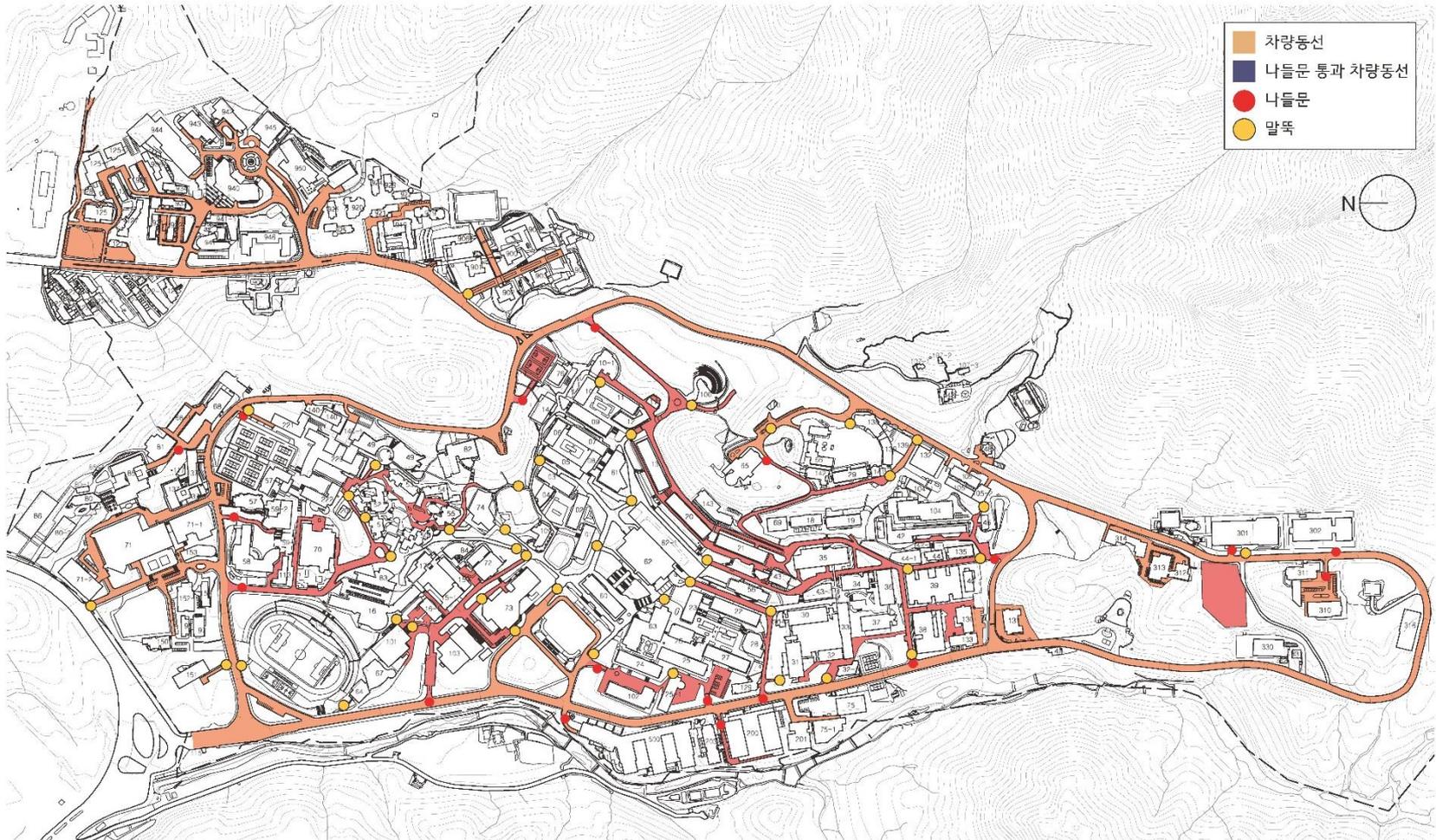
- 주요 내용 : 관악캠퍼스는 차량동선과 보행동선이 구분되어 있으며 순환도로 내부의 주요도로는 사실상 보행자를 위해 마련된 것





교통 및 주차계획 교통 및 주차 현황

- **주요 내용** : 순환도로가 전체 캠퍼스 차원에서 차량동선의 틀이 되고 있음. 순환도로 내의 이동은 서비스 필요시 보행동선을 이용하지만 보통의 경우 순환도로를 이용하는 것이 원칙(말뚝을 설치하여 제한)





교통 및 주차계획 2017 교통 및 주차 계획

- **주요 내용** : 개인차량의 이용은 점진적으로 축소 / 교내 진입 대중교통을 다양한 수단으로 확대 / 순환도로 내부는 보행자 위주의 공간으로 재편 / 노상주차장을 감소 / 대안이동수단 이용 권장

	과거, 현재	시사점	전략적 목표	미래
개인 교통	<ul style="list-style-type: none"> • 증가하는 차량수요 • 주차면적 확충 • 주차 관제 시스템 설치 	<ul style="list-style-type: none"> • 개인교통의 초과 (이용억제를 선택할 시점) • 주차공간 추가 확보 필요 • 지나치게 낮은 주차요금이 과다한 주차수요 유발 	합리적으로 줄여나가는 개인교통	<ul style="list-style-type: none"> • 개인차량이 적절하게 통제되는 캠퍼스 • 대안이동수단 권장 (자전거, 스쿠터, 전기모노휠 등) • Carpooling, Vanpooling • 자전거 시스템 기획 • 신축·재건축 건물에 주차장 확보 • 순환도로 내부 보행자 위주의 환경 조성 • 주차요금 인상
대중 교통	<ul style="list-style-type: none"> • 시내버스 학내 진입 	<ul style="list-style-type: none"> • 교통결절점 으로부터 지나치게 먼 캠퍼스 • 학내진입까지 과다한 시간이 소요 • 캠퍼스 진출입로의 부족 	접근성과 선택권이 대폭 개선된 대중교통	<ul style="list-style-type: none"> • 캠퍼스 진출입구의 증설(동물병원, 체육관 국수봉 터널) • 경전철의 재추진 등 캠퍼스 진출입 수단 다양화 • 셔틀버스 서비스 개선
이해 당사자	<ul style="list-style-type: none"> • 교수 중심 캠퍼스 • 대학 구성원 전체의 불편 	<ul style="list-style-type: none"> • 구성원 전체가 편리함을 공유하는 캠퍼스 교통체계 필요 	공유형 교통체계	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 구성원 전체를 고려한 캠퍼스
추진 방식	<ul style="list-style-type: none"> • 획일화된 대안, 개별 대책 • 정책은 있으나 제대로 실현되지 못하는 현실 	<ul style="list-style-type: none"> • 획일화된 대안에서 탈피한 종합대안의 요구 • 급진적·이상적 요구에서 현실과의 접점을 찾으려는 노력 필요 	실현 가능한 대안	<ul style="list-style-type: none"> • 선택대안의 확대, 종합대안 마련

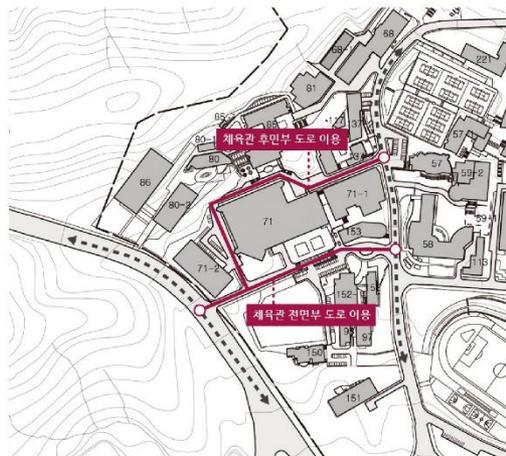


교통 및 주차계획 진출입 계획 개선 방안

- **주요 내용** : 2017년 현재 캠퍼스 진출입로는 두 곳으로 러시아워 때는 병목현상으로 항상 정체
 > 캠퍼스 접근로를 신설하여 진출입 차량을 분산

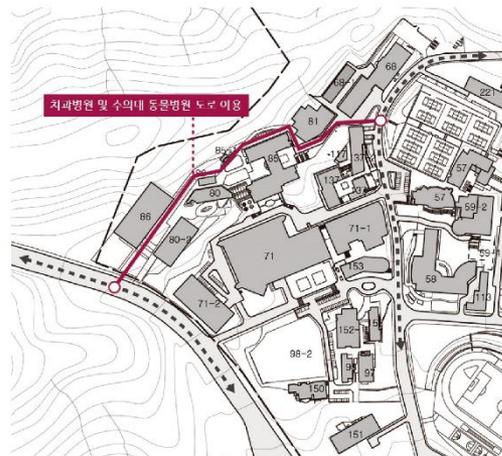
체육관 도로 이용

정문 진입 전에 관악로에서 기존의 체육관 진입로를 이용하여 체육관 앞을 통과하여 경영대 부근에서 순환도로로 연결해주는 방안과, 체육관 뒤를 돌아 언어교육원 부근에서 순환도로로 연결해주는 방안이 있다. 최적대안은 강남순환도시고속도로의 영향을 모니터링한 후 학내여론을 수렴하여 결정하는 것이 타당하다.



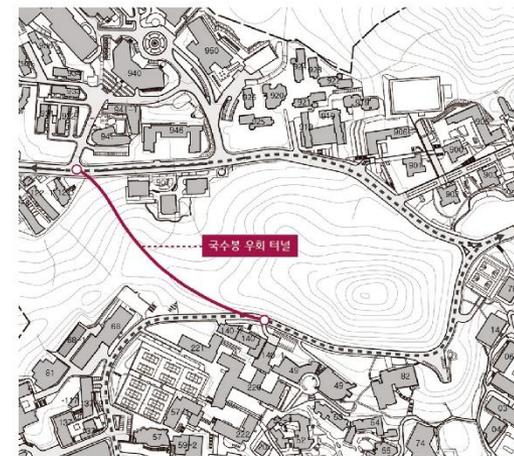
동물병원 접근로 개발

현재 공사중인 생물공학연구소(80-1동)과 반려동물병원(80-2동)의 주변부를 함께 개발하면 관악로에서 파워플랜트 부근을 연결하는 접근로를 신설할 수 있다. 체육관(71동)에서 입학식, 졸업식 등의 대규모 행사가 있을 때 우회노선으로 활용될 수 있다.



서울대 후문 우회 터널 개발

국제대학원 부근 순환도로에서 국수봉을 통과하여 교수아파트 부근의 낙성대로를 이어주는 터널을 개발하여 연구공원과 캠퍼스 출퇴근 차량의 밀도를 분산해줄 수 있다.





교통 및 주차계획 대중교통 확충 및 보완

- 시내버스, 마을버스 :
 - 대중교통 버스는 모두 순환도로를 따라 운행되고 편도방향으로 운행되어 많은 시간이 소요되며 순환도로변 승하차장이 내부 생활시설과 연계되어 배치되어 있지 않아 이용이 불편함
 - 각 정류장 별 승하차 인원을 조사하여 인원이 많은 곳은 대기공간과 하차공간 정비
 - 낙성대에서 캠퍼스 북측과 동측을 연결해주는 대중교통이 없으므로 접근이 제한적 > 노선 신설 검토
- 셔틀버스 :
 - 전체적인 셔틀버스 공급수준은 양호한 편이지만 낙성대 방향은 확충이 필요함
 - 셔틀버스 확충을 위해 적절한 정류장의 위치와 대기공간의 확보가 필요함
- 신림선 경전철 :
 - 관악문화회관 앞으로 예정된 종착역을 서울대학교 내부로 연장하는 방안을 서울시와 협의중



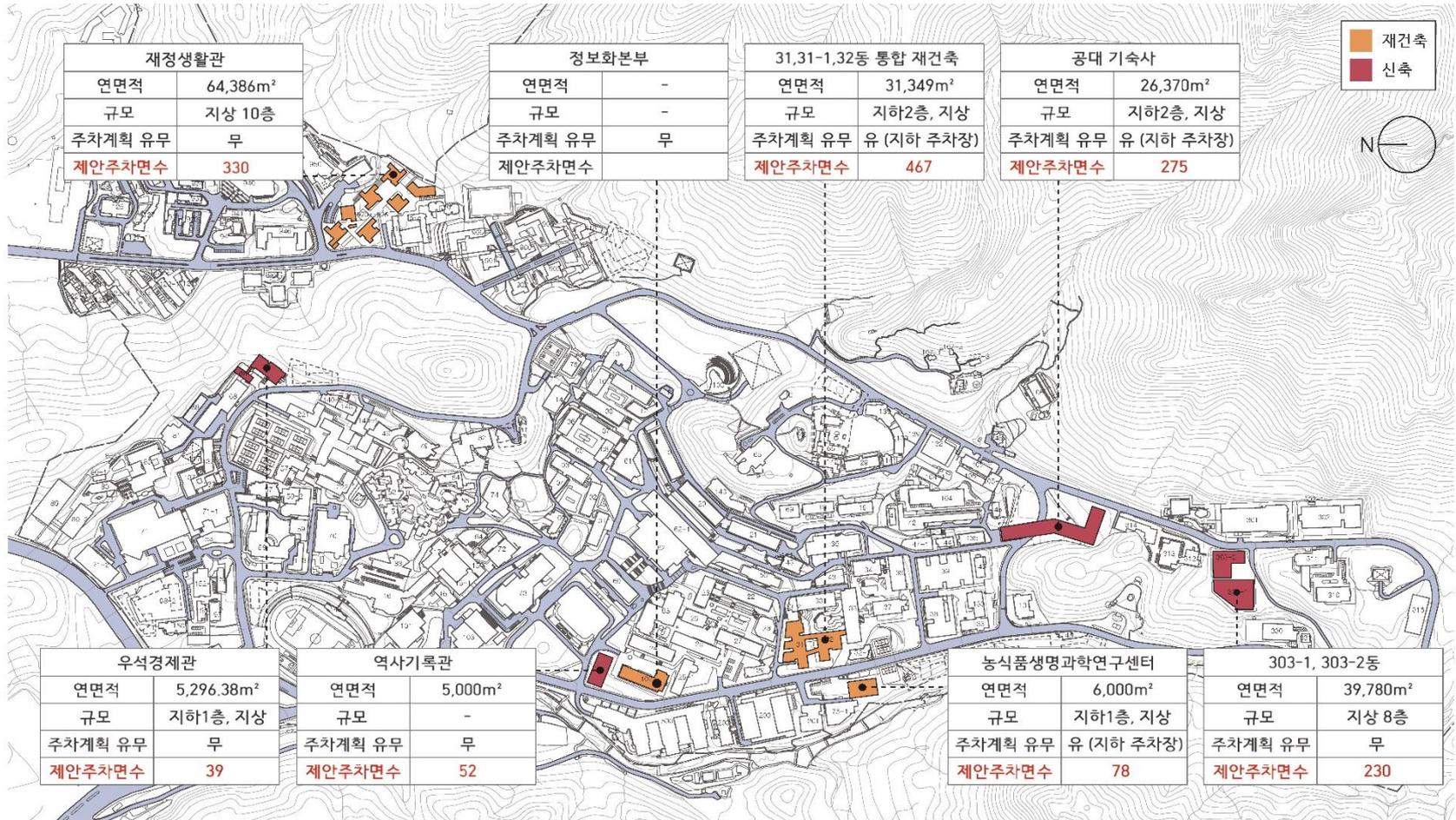
서울대학교 캠퍼스 마스터플랜 2017-2021, 낙성대 셔틀버스 정류장 위치와 대안, p.187

서울대학교 캠퍼스 마스터플랜 2017-2021, 신림선 연장안 종착역 위치, p.188



교통 및 주차계획 주차계획

- **주요 내용** : 현재 관악캠퍼스 대부분의 영역에서 주차면수가 수요에 비해 부족
) 향후 신축 및 재건축 되는 순환도로변 건물 내부에 충분한 주차공간 확보, 순환도로 내부로의 차량 유입 최소화



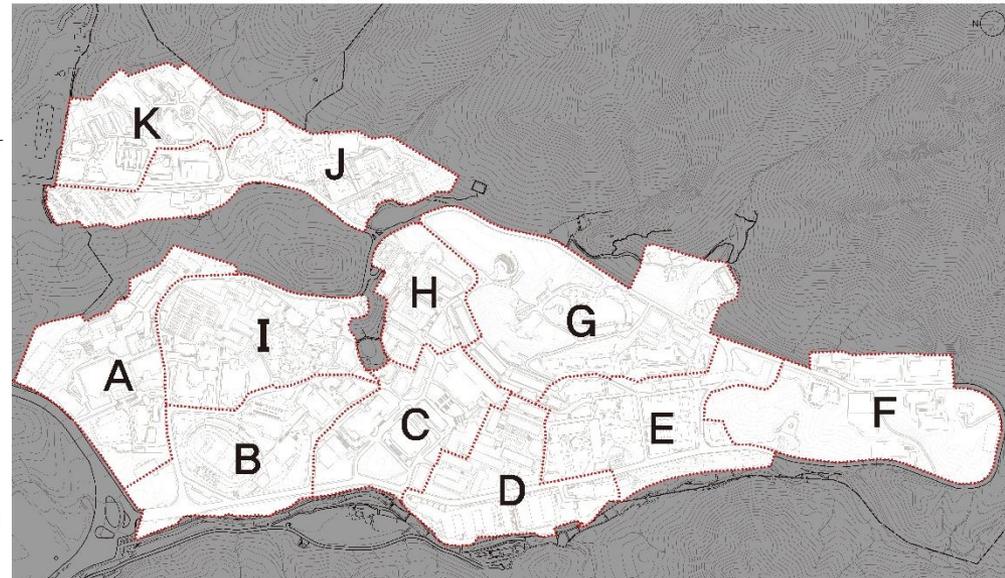


영역별 세부계획

- **주요 내용** : 지난 2012 마스터플랜의 영역 구분을 유지하되 도로의 경계 위주의 영역 구분 대신 사용자들의 생활권, 동선, 그리고 건물들의 프로그램 관련성 등을 고려하여 주요 오픈스페이스를 중심으로 자리잡은 클러스터 형식으로 각 영역의 경계를 재설정 > 각 영역별로 관리가 필요한 건축물을 파악하고 주요 개선 이슈 도출

11개 영역

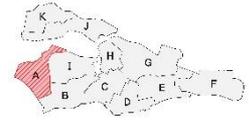
- **A영역**: 수의대, 체육관, 언어교육원, 치의학대학원 첨단교육연구복합단지, 동물병원 등이 포함된 지역으로 사회교류 및 국제교류의 중심공간
- **B영역**: 사회대, 법대, 후생관, 미술관 등이 포함되며 5대 생활구역의 거점의 하나가 될 가능성이 있는 대운동장 재개발 부지를 포함
- **C영역**: 중앙도서관, 행정관, 문화관, 학생회관, 규장각, 역사기록관 등을 포함하는 캠퍼스 전체의 상징적인 중심공간
- **D영역**: 농생대, 자연대, 생과대가 순환도로를 끼고 있는 고밀도 영역
- **E영역**: 공대의 행정과 커뮤니티의 중심시설(이공계 대학원 기숙사) 및 공대 교육 부분이 집적되어 재편될 영역으로 미래의 잠재적 개발 부지를 포함
- **F영역**: 신공학관과 화학기술연구소, 정밀기계공동연구소 등의 독립건물 연구소를 포함한 지역으로 주로 공과대학이 위치한 영역
- **G영역**: 약대, 교수회관, 학군단, 융합과학기술대학원, 버들골을 포함하는 광범위한 영역
- **H영역**: 사범대 및 인문대가 밀집된 지구로 기숙사에서 사범대로 연결되는 중요한 보행로를 포함하는 영역
- **I영역**: 경영대, 행정대학원, 환경대학원, 보건대학원, 미대, 음대 등이 밀집되어 있는 영역
- **J영역**: 기숙사, 외국인 기숙사, 교수아파트 및 지원시설을 포함한 주거위주의 영역
- **K영역**: 연구공원이 위치하고 있는 산학협력지구를 포함한 영역으로 잠재적 개발 부지인 호암교수회관 재개발 부지를 포함



서울대학교 캠퍼스 마스터플랜 2017-2021, 영역구분현황도, p.193



영역별 세부계획



A 영역

① 파워플랜트(68동)부지 재건축

- 현재 캠퍼스 내 비상전력 공급원으로 사용중 > 단기간 내의 재건축 불가능
- 장기적으로 간호대학 이전시, 재건축하여 사용(현 기능 이전·폐쇄)
- 파워플랜트 옆 영선공간 부지에 경제학부의 우석경제관 2단계 신축이 계획되어 있음 > 건축물 계획시 전면의 보행자 동선계획에 유의

② 수의대, 치대, 주차장 및 외부공간 정비

- 전반적인 가로활성화가 요구됨 > 특히 포스코스포츠허브센터(71-2동)는 많은 보행자들에 의해 캠퍼스 진입로로 활용되므로 전면에 상업 및 문화시설을 계획하여 가로 활성화

③ 야구장 부지 지하공간 개발(장기계획)

- 현 야구장 부지는 체육시설 대체부지 확보 후 대외지원, 사회교류, 문화 및 체육기능을 지원하는 복합시설로 개발 가능 > 지하에 주차시설 계획
- 강남순환고속도로 완공 후 증가된 교통량을 고려하여 차량 진입동선 추가





영역별 세부계획



B 영역

① 미술관(151동)분관 신축 및 측면 보행환경

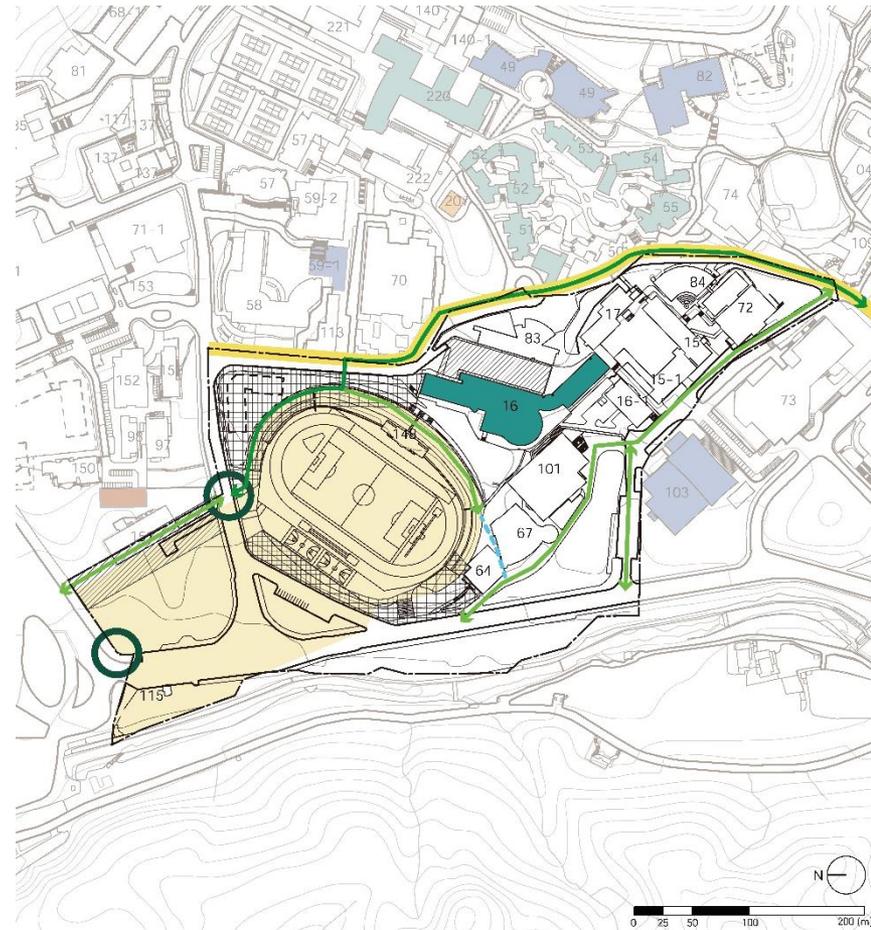
- 현재 미술관 인근에 미술관 분관 신축 예정
- 미술관 측면 보행로는 사용빈도 및 공간의 위계에 비해 인지성이 떨어지므로 보행용 진입로를 마련하여 캠퍼스 진입부의 상징성 반영 > 현 보행로를 확장하여 보행광장 및 오픈스페이스를 조성하고 편의시설 확충

② 사회과학대학(16동) 리모델링 시 외부공간 개선

- 후면 외부공간의 활용안에 대한 재검토가 필요함
- 경사지의 특성을 활용하여 주차장을 지하화하고 상부 오픈스페이스를 조성하여 보행 연결성을 개선

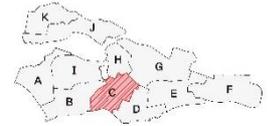
③ 대운동장 복합 지하개발(장기계획)

- 장기적으로 대운동장의 재배치 및 지하개발을 통해 생활구역거점을 조성하고 IBK 센터 주변에 방문자 안내시설을 계획
- 캠퍼스 중심지구에서 교문으로 향하는 중요 보행통로이므로, 차량통행보다 보행환경을 우선시한 계획이 요구됨





영역별 세부계획



C 영역

① 규장각(103동) 증개축 및 역사기록관 신축

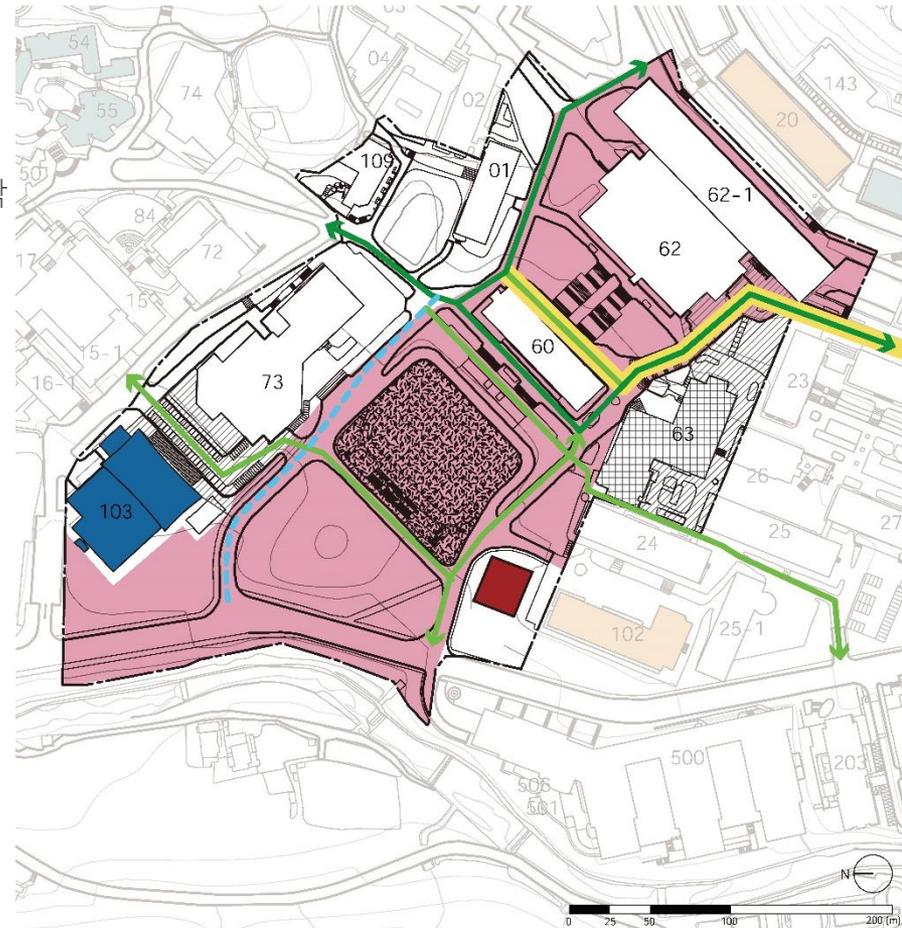
- 규장각 증개축 및 주변정비 계획 시, 73동 문화관과 연계한 외부공간 조성이 필요함 > 73동에 면하는 방향으로 주출입구 계획을 검토하여 규장각의 모호한 정면성을 개선
- 계획 중인 역사기록관 신축안은 기존의 수목과 생태환경에 대한 충분한 고려가 반영될 수 있도록 개선이 필요함

② 학생회관 일대 복합개발 (장기계획)

- 캠퍼스 전체의 상징적인 중심공간으로 장기적으로 중앙도서관 남측광장과 도서관 계단 등의 외부공간 정비를 통해 상업 및 생활편의시설을 연계하고 하나의 영역으로 활용될 수 있도록 하여 생활구역거점을 조성

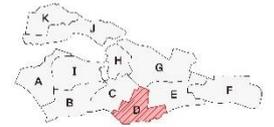
③ 행정관 앞 잔디공간의 광장화 (장기계획)

- 행정관 앞 잔디공간을 자유로운 보행이 가능한 보행자 우선의 상징적 오픈스페이스로 계획 > 지하 주차시설 계획





영역별 세부계획



D 영역

① 복지관(75동) 재건축 및 전면광장 조성

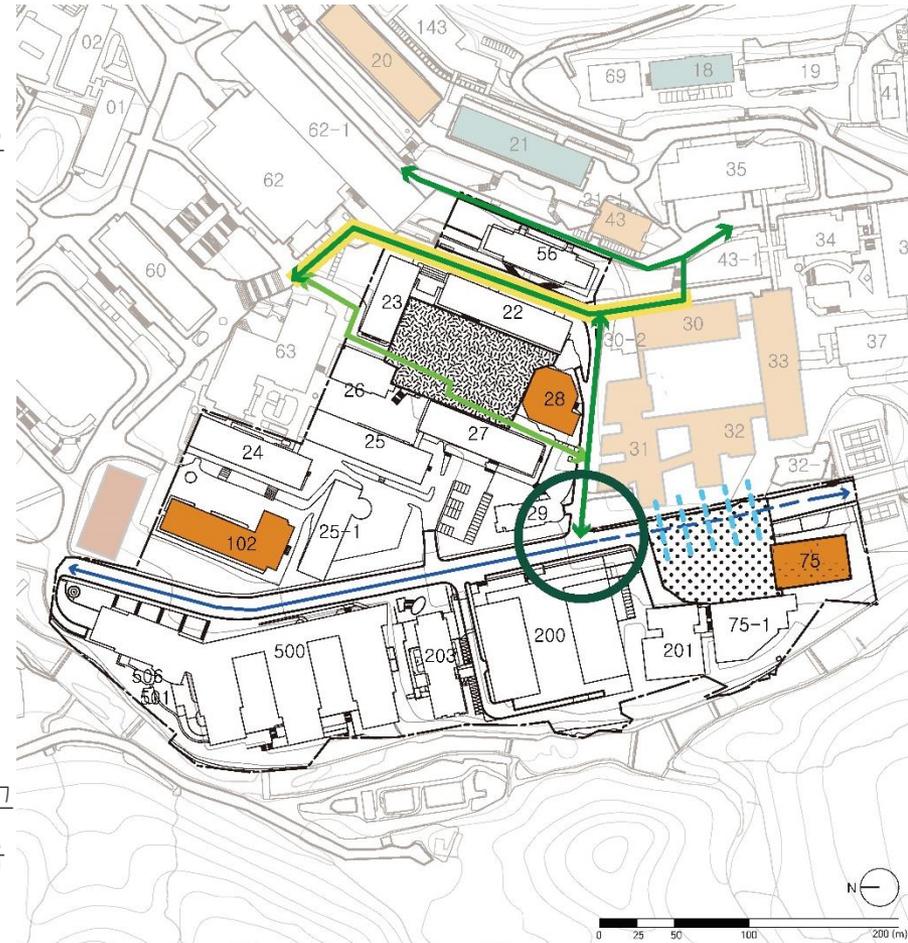
- 제3식당(75-1동) 전면의 광장영역은 조경이 부족하고 편의시설이 없으므로 복지관(75동) 재건축과 함께 도로를 포함한 전면광장을 조성하고 차량유도 블라드를 설치하여 쾌적한 보행환경을 조성

② 자연대 중정 녹지공간 조성

- 22, 23, 27, 28동으로 둘러싸인 자연대 중정공간은 규모에 비해 활용빈도가 떨어짐 > 자연대의 중심 커뮤니티공간으로서의 위계를 재설정하고 주변건물의 출입과 연계하여 활성화, 머물고 싶은 외부공간으로 조성

③ 서측 순환도로변 차량 및 보행 환경개선

- D영역은 고밀도 영역으로 교통상황이 혼잡하며 보행환경이 열악함 > 주변 노후 건축물을 재건축, 지하주차장을 확보하여 노면주차를 감소시키고 협소한 버스정류장을 정비하여 전반적인 보행환경을 개선할 필요가 있음





영역별 세부계획



E 영역

① 이공계 대학원 기숙사 신축으로 생활구역거점 조성

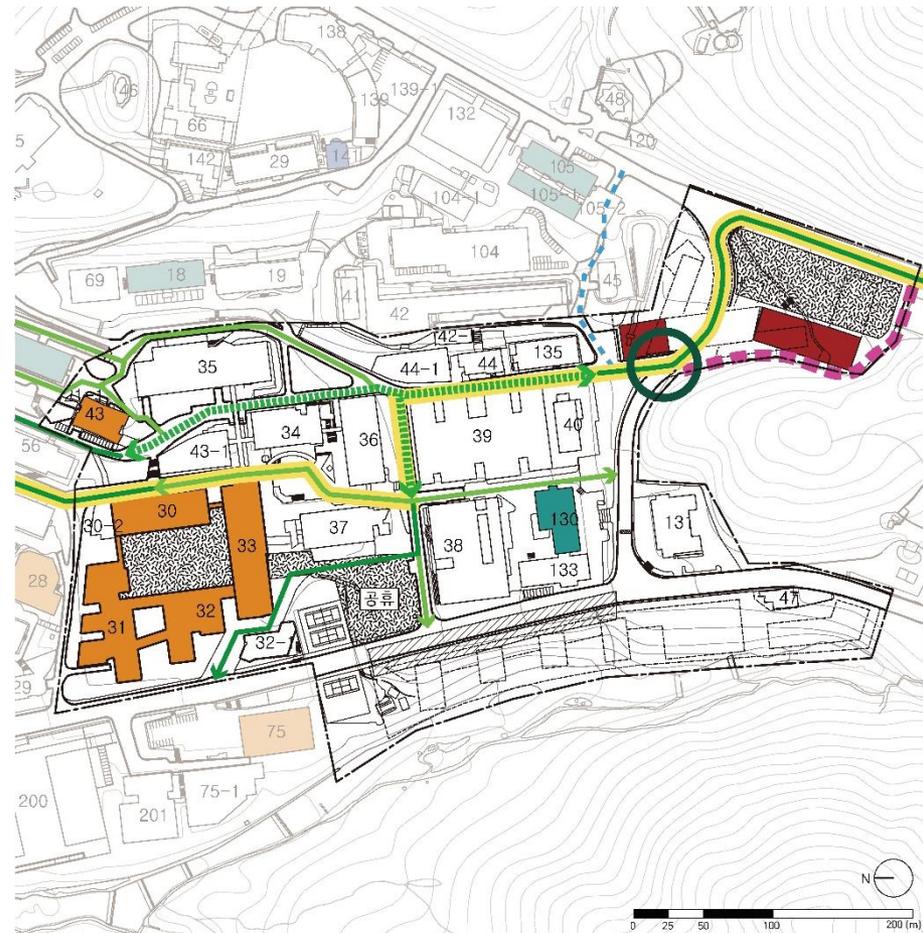
- 제1공학관 일대와 대학원연구동 일대를 수직적으로 연결하는 거점을 조성하고 기존의 걷고싶은거리를 연장하여 보행동선을 연계

② 공학관 중정의 조경 재구성

- 노후건축물인 공학관들로 둘러싸인 중정을 38동 전면에 조성된 공휴와 연계하여 녹지공간을 연장하여 계획

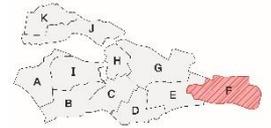
③ 경사형 건축물 계획을 통한 신축잠재부지 활용

- 38동 맞은편의 개발유보지는 경사가 심해 건축물 계획시 별도의 기초계획이 필요함
- 계곡과 자연경관을 적극 고려한 경사지 건축물을 계획하고 보행로와 주변 조경 개선을 함께 진행





영역별 세부계획



F 영역

① 신공학관 일대 녹지경관관리존

- F영역은 녹지인접지 및 특수연구시설 입지 구역으로 산지 인공경관 보호를 위한 건축물 높이 및 폭원의 제한 > 관악산 경관 및 바람길을 유도하기 위해 녹지와 연결된 구간은 건축물 전면폭을 40m 이하로 계획

② 부설연구소 앞 인도조성 및 보행환경 개선

- 기존 걷고싶은거리의 종점인 공대폭포에서 걷고싶은거리를 연장하여 신공학관까지 주요보행로로 계획하고 보행편의성을 증진

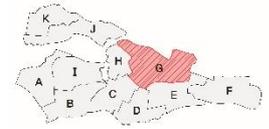
③ 유희진학술정보관(300동) 신축

- 유희진학술정보관(300동) 신축공사가 진행중으로 제1공학관 측면 부출입구와 연계한 외부공간 조성이 예정되어 있는데 가로시설물 등을 확충하여 휴식기능을 강화하고 커뮤니티 마당으로서 기능할 수 있도록 계획





영역별 세부계획



G 영역

① 학군단 운동장 일대 통합재개발 (장기계획)

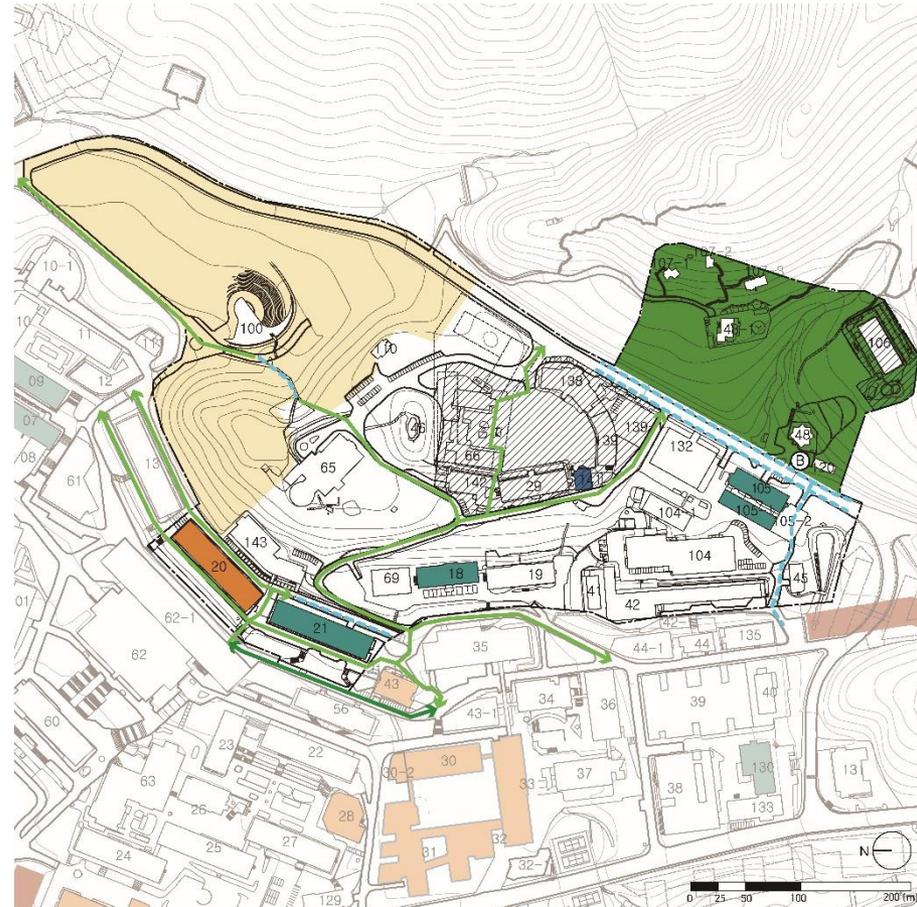
- 학군단 운동장 부지를 활용하여 장기적 관점에서 주차장을 복합화
- 학군단의 일부 낡은 시설을 통합하여 재개발하여 넓은 면적의 시설을 새로 계획

② 야외수영장 시설 재활용계획 수립

- 야외수영장 및 방가로 등 기존 구조물을 재활용하고 인접 산책로와 녹지환경을 연계하여 지역 주민이나 학생들을 위해 활용하는 계획방안에 대해 검토

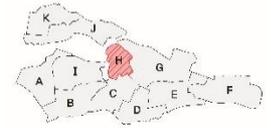
③ 유전공학연구소(105동) 맞은편 버스정류장 인근 보행환경 개선

- 연구소 밀집지역에 위치한 대중교통거점이나 공간이 협소하고 양쪽의 보행환경이 열악함 > 바닥포장을 교체하고 가로시설물 등을 설치하여 보행환경을 개선





영역별 세부계획



H 영역

① 기숙사삼거리 보행거점에서의 교통체계 개선

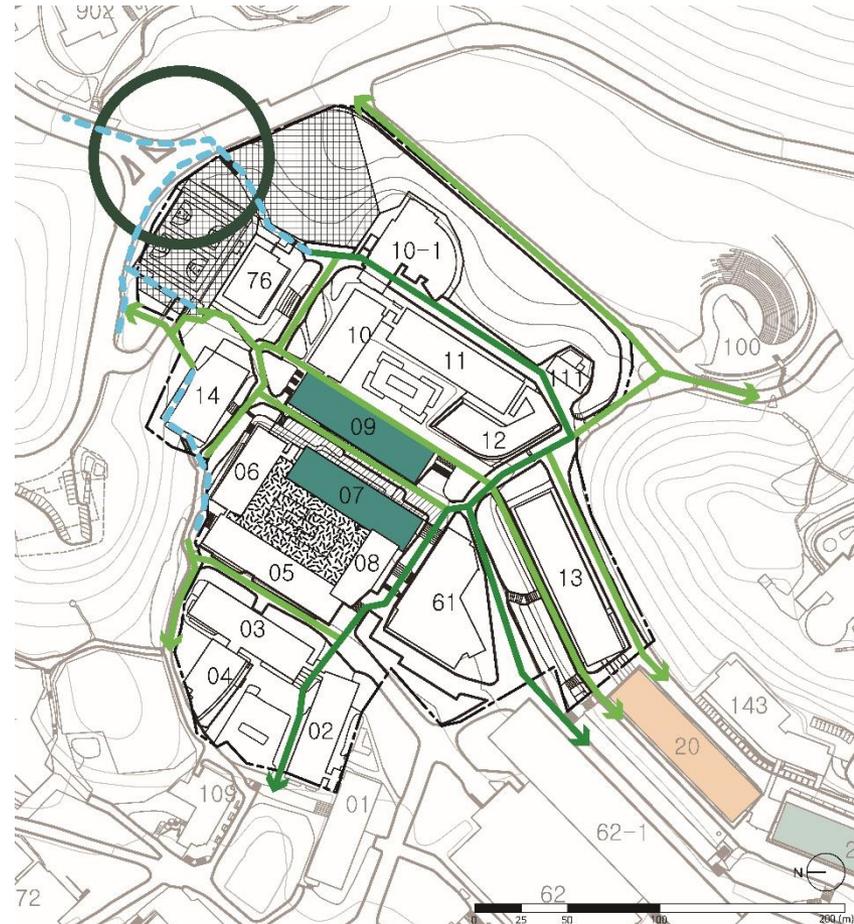
- 사범대학 및 인문대학 밀집 영역으로 기숙사에서 사범대로 연결되는 중요한 보행로를 포함한 영역 > 제4식당 측면 보행로는 기숙사 삼거리에서 캠퍼스 중심공간으로 통하는 주요한 동선이 위치하므로 이를 고려하여 보행환경 개선이 필요함

② 제4식당(76동)앞 주차건물 부지 활용방안 모색

- 후문 주거지와 연계하여 공동체 교류를 증진하고 지역공동체 프로그램과 연동할 수 있는 시설계획이 필요하며, 대지의 관문적 성격을 부각시킬 수 있는 시설도입의 검토가 필요함 > 일대 토지의 효율적이고 압축적인 공간활용을 위해 주차타워 및 인근의 가용부지를 통합적으로 사용할 것을 제안

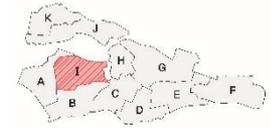
③ 사범관 및 인문관 리모델링시 외부공간 정비

- 관악캠퍼스 형성 초기의 건축물 양식을 존중하여 사범관1(9동)과 인문관 6(7동)의 리모델링을 진행하고 이와 함께 주변 외부공간 및 중정을 재구성





영역별 세부계획



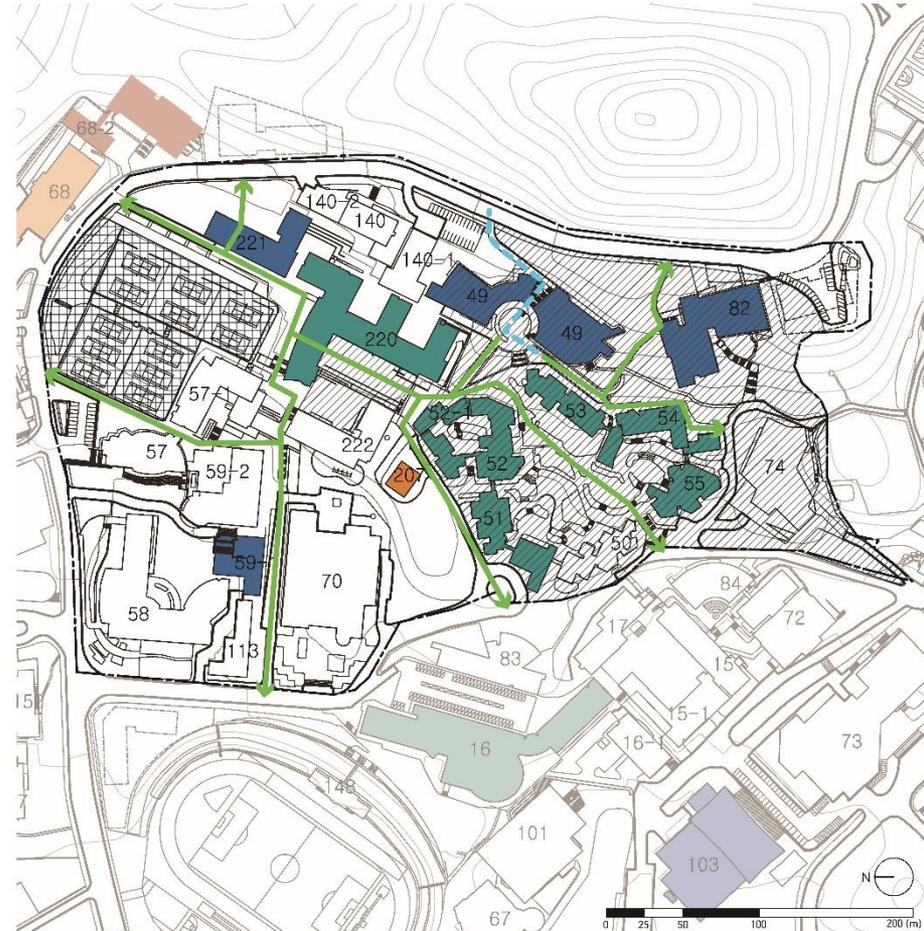
I 영역

① 예술관 영역 마스터플랜 및 역사보존계획 수립

- 음미대 건물의 건축적 가치와 역사성을 보존하면서 시설의 노후화와 차량, 보행동선의 중첩 등으로 요구되는 지속적인 환경개선의 수요를 해결할 수 있는 예술관 영역에 대한 종합 마스터플랜의 수립이 시급함
- 중앙광장에서 연결되는 복합예술클러스터로서 건축물과 외부공간을 조성하는 것에 중점

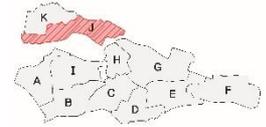
② 테니스장 부지 활용방안 모색

- 지난 마스터플랜에서 제안된 테니스장 부지 활용방안을 참고로 하여 테니스장 부지를 활용하여 주차장을 복합화함으로써 음미대 지역의 주차공간 부족과 보행 및 차량동선체계의 혼잡을 해결 > 음미대 중정을 차량출입이 배제된 보행전용공간으로 구성





영역별 세부계획



J 영역



① 관악사 재정생활관(920-926동) 재건축 및 일대 개선

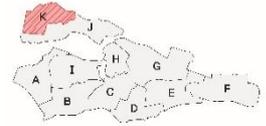
- 시설물 노후로 재건축이 예정된 관악사 재정생활관 재건축 시, 925동 전면의 개발가능지를 포함하여 복합적으로 개발 > 외국인 기숙사(907동)에 이르는 보행로와 주변조경을 종합적으로 개선

② 신축가능부지 시설 제한

- 신축가능 유보부지는 현재 녹지보존지역과 맞닿아 있고 경사도가 있는 부지로서 기숙사를 제외한 다른 시설의 개발은 지양함



영역별 세부계획



K 영역

① 호암교수회관 일대 재개발 검토 (장기계획)

- 후문을 통해 도시로 연결되는 길목의 초입에 위치하여 지역 교류가 활성화될 수 있는 가능성이 가장 높은 곳이나 현재는 그 위치의 상대적인 중요성에 비하여 개발의 효율성이 낮은 상태 > 부지의 효율을 증대시켜 학술 교류 중심 시설로의 계획을 도모함
- 기존의 컨벤션 센터와 호텔 등의 기능 강화와 함께 대강당, 방문연구원 숙소, 대연회장 등의 시설을 추가하여 생활구역거점 조성
- 연구공원, 교수 아파트 등의 주변 인프라와의 연계를 추진



Part 5. 멀티캠퍼스

서울대학교 자산현황

연건캠퍼스

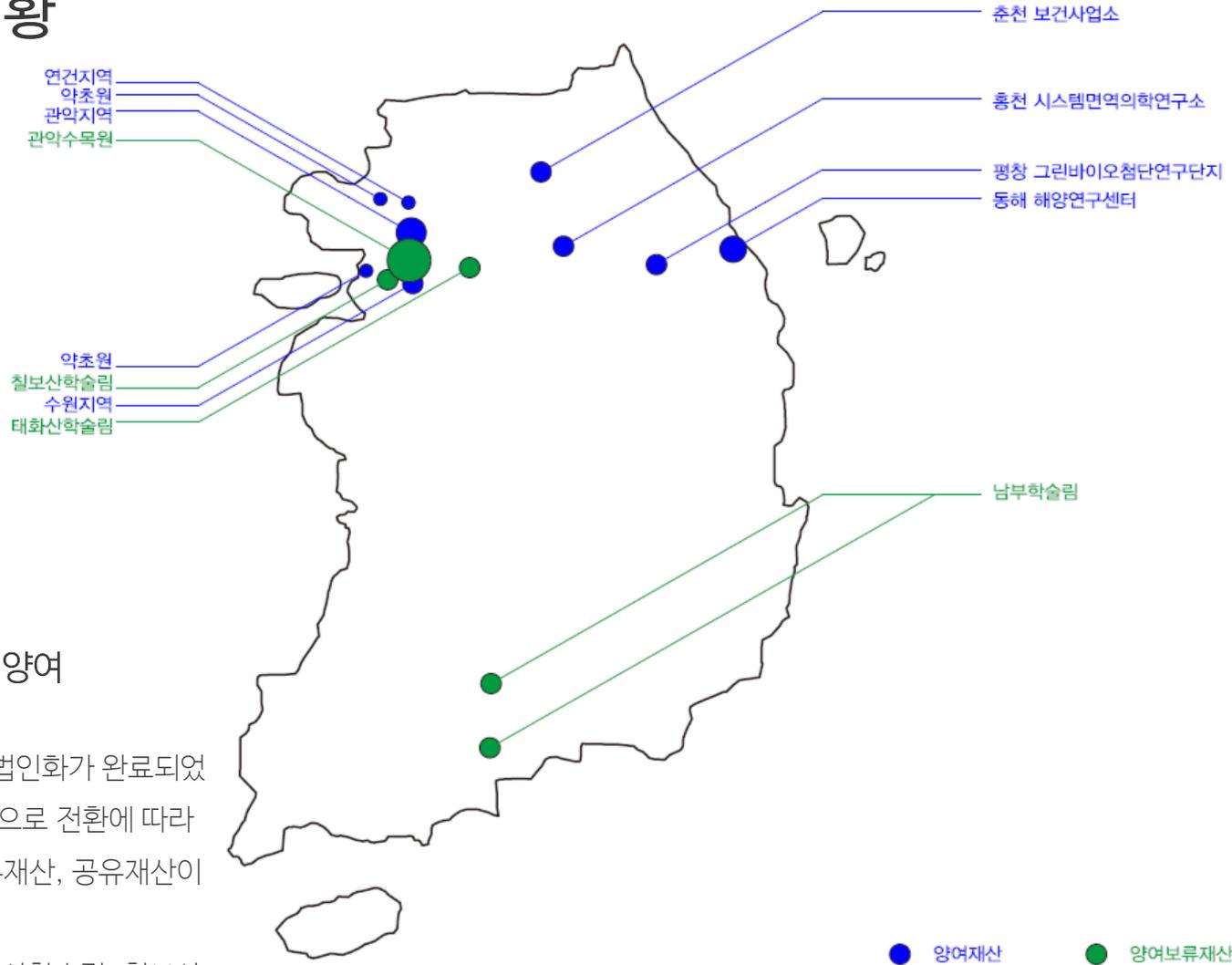
수원캠퍼스 및 연구단지

지역사회와 관악캠퍼스





서울대학교 자산현황



법인화 이후 서울대학교로 재산 양여

- 서울대학교는 2011년 12월 28일 법인화가 완료되었으며 국립대학교에서 국립대학법인으로 전환에 따라 서울대학교에서 소관하고 있던 국유재산, 공유재산이 대학법인에 양여
- 2017년 기준으로 남부학술림, 태화산학술림, 칠보산학술림, 관악수목원은 양여가 유보되어 있는 상황

서울대학교 양여재산 및 양여보류재산 위치도



서울대학교 자산현황

- 서울대학교 법인화 이후, 양여 완료된 재산은 329개 동의 건물 1,380,630.8㎡와 1,201개의 필지의 토지 8,024,645.3㎡이다. 관악지역의 건물 1,165,772.4㎡. 토지 4,109,260.7㎡를 비롯해 연건, 수원, 평창 그린바이오첨단연구단지, 흥천 시스템면역의학연구소, 동해 해양연구센터, 춘천 보건사업소, 약초원 등지의 토지와 건물도 양여완료
- 양여가 보류된 재산은 건물 11,674.3㎡, 토지 186,711,694㎡이다. 토지에 있어 양여 보류된 재산은 대부분 학술림에 해당

지역별 구분	토지면적	건물면적
연건캠퍼스	2,943.0	4,599.9
관악수목원 (관악+안양+과천)	15,541,572.0	131.9
남부학술림(광양 백운산)	109,681,853.0	4,240.2
남부학술림(구례 지리산)	52,453,290.0	1,568.9
칠보산학술림	1,080,788	299.9
태화산학술림	7,951,248.0	833.5
계	186,711,694.0	11,674.3

서울대학교 양여보류재산 현황(단위:㎡)

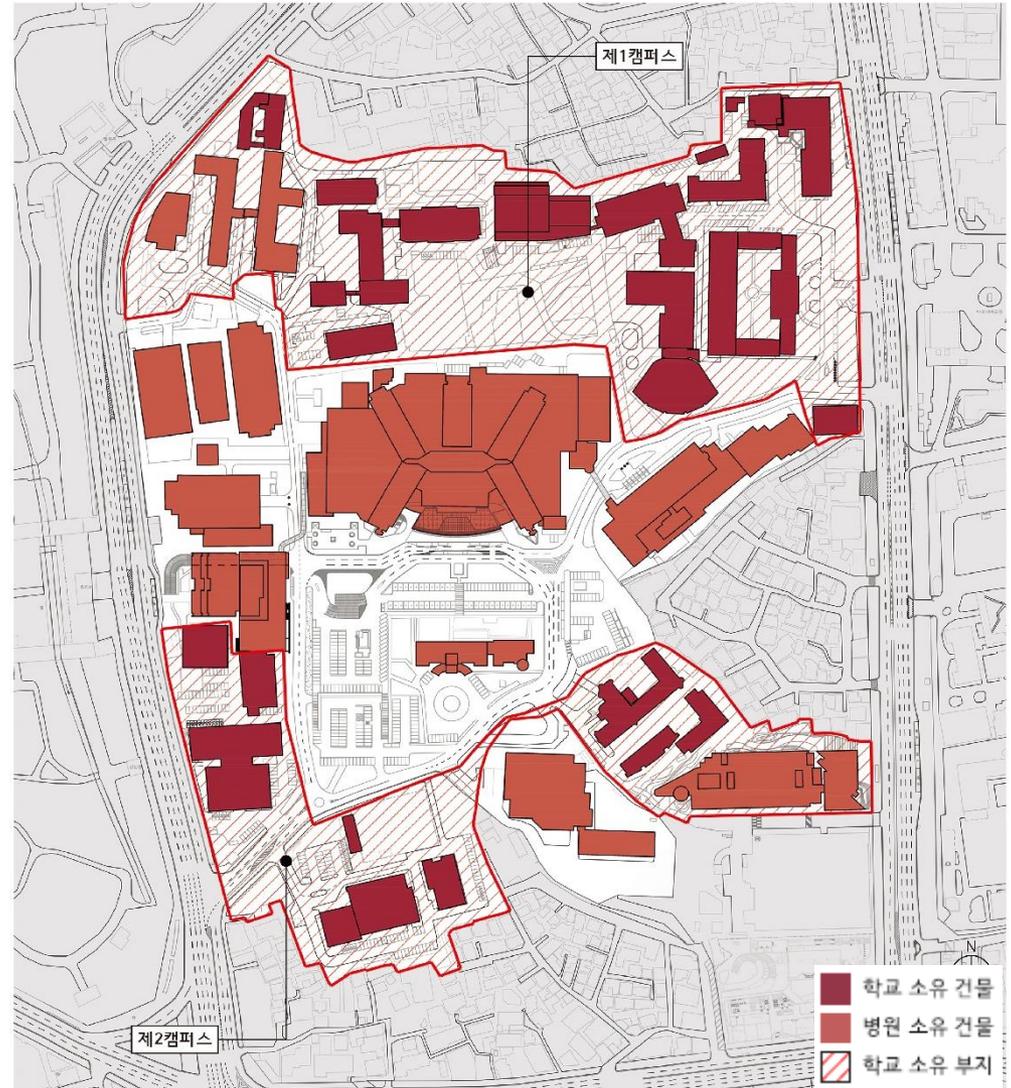
지역별 구분	토지면적	건물면적
관악캠퍼스	4,109,260.7	1,165,772.4
연건캠퍼스	91,002.3	126,398.4
수원캠퍼스	117,317.0	39,965.4
그린바이오첨단연구단지(평창)	2,744,368.0	568.9
시스템면역의학연구소 (흥천)	93,691.0	0
부설초·부설여중(동송동)	29,827.6	15,917.8
부설중·부설고 (종암동)	62,952.0	20,269.2
수목원(수원)	221,022.0	391.6
농장(수원)	121,441.0	3,920.9
약초원 (고양+시흥+파주)	279,888.0	1,879.4
칠보산(화성)	103,637.0	0
해양연구소 (동해)	5,946.6	1,373.8
보건사업소 (춘천)	2,328.0	1,348.2
기타 (여주+서울시 잠원)	11,964.1	79.4
계	8,024,645.3	1,380,630.8

서울대학교 양여완료재산 현황 (단위:㎡)



연건캠퍼스 토지소유

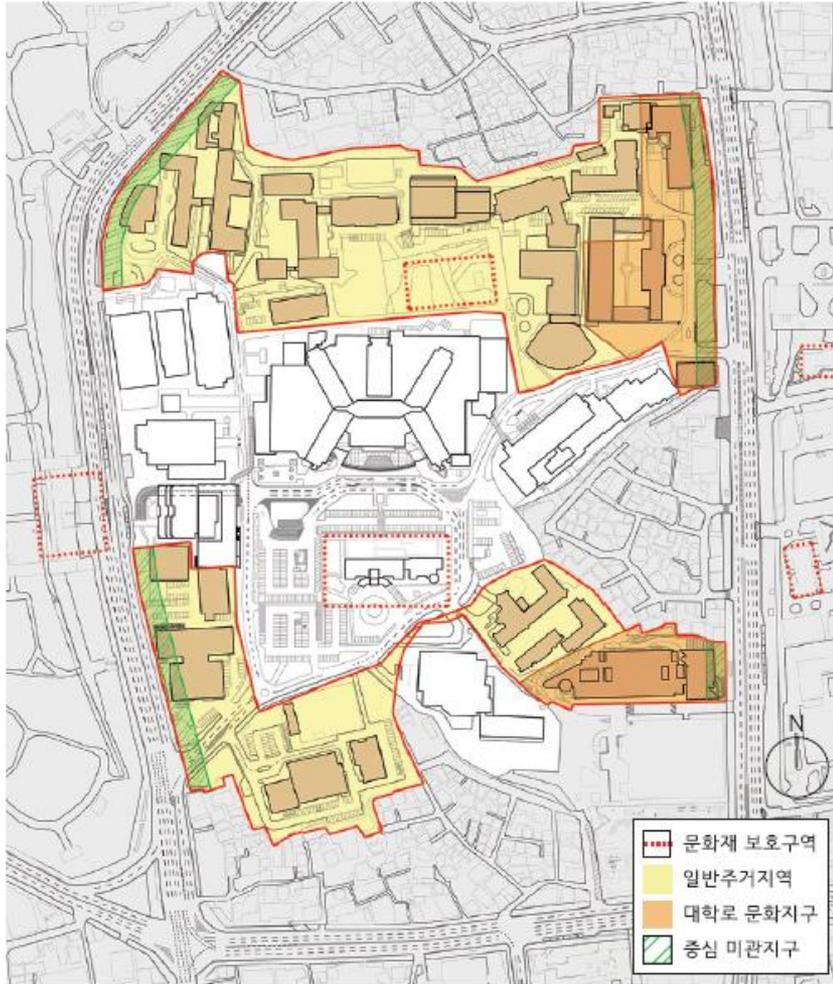
- 연건지역의 토지는 학교 소유부지와 병원 소유부지로 분리되어 있다. 서울대학교 법인화 이후 양여된 연건 지역 캠퍼스 구역의 학교소유 토지면적은 98,104㎡이며, 병원소유 토지면적은 118,910㎡이다.
- 캠퍼스 부지 면적
 - 연건지역의 캠퍼스부지는 북측의 제1캠퍼스와 남측의 제2캠퍼스로 구분할 수 있는데, 제1캠퍼스는 66,993㎡, 제2캠퍼스는 31,111㎡의 면적 규모를 가진다.



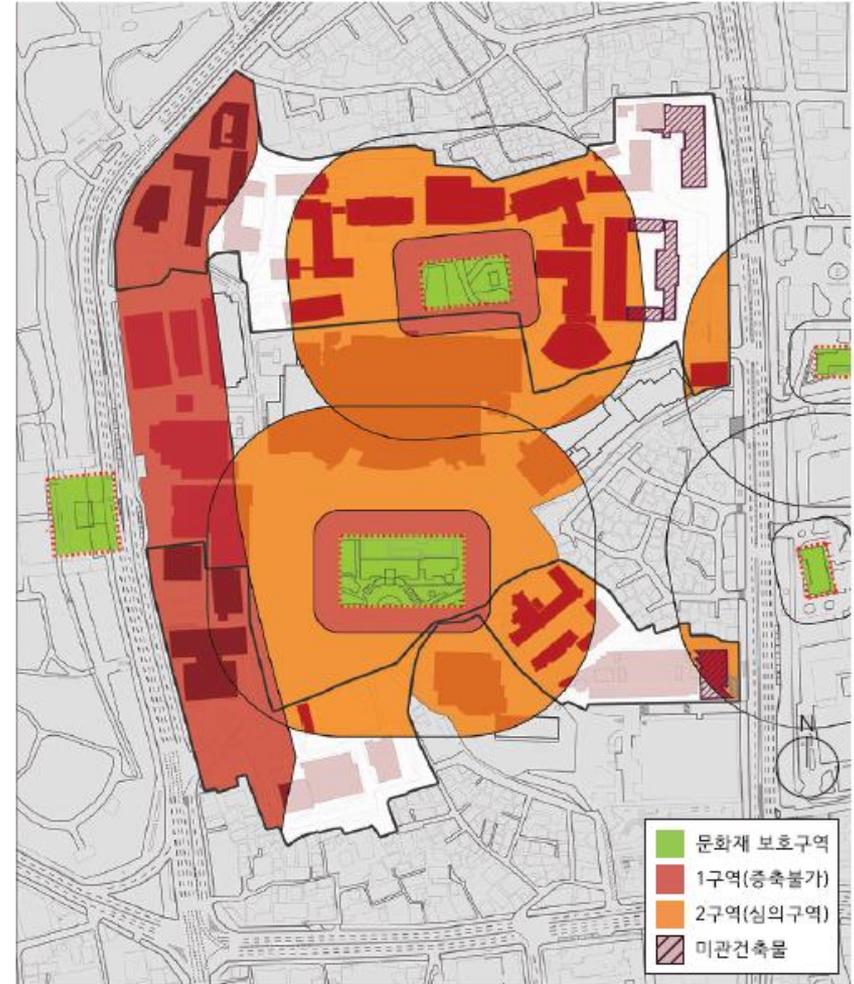
연건캠퍼스 학교소유 부지 및 건물 현황도



연건캠퍼스 도시계획 및 토지이용규제



연건캠퍼스 도시계획현황도



연건캠퍼스 문화재보호구역 현황도



연건캠퍼스 당면과제와 향후 개발방향



당면과제 1. 소유주체 분리로 인한 통합개발계획에 한계

- 서울대학교법인과 서울대학교병원, 서울대학교치과병원의 소유주체 분리로 인해 통합개발에 한계
- 학교법인 캠퍼스부지는 병원을 중심으로 제1캠퍼스와 제2캠퍼스로 분리되어있고 제2캠퍼스 또한 치과병원에 의해 동서방향으로 단절



당면과제 2. 포화상태에 따라 개발가능지 부족

- 연건캠퍼스는 법적 용적률 200%의 규제를 받음
- 1캠퍼스는 현재 107.07%, 제2캠퍼스는 151.29%의 용적률을 보이는데, 두 캠퍼스는 물리적으로 분리되어 있어 서로 간에 용적률 이전이 불가



당면과제 3. 무분별한 개발로 인한 보행 및 오픈스페이스 환경 악화

- 병원은 외래환자 및 관계자의 방문이 잦아 차량 진입, 출입이 많은 지역이며, 외부 주차장 및 지하주차장 진입동선이 연건지역 대지 중앙을 관통하고 있어 보행환경이 매우 열악
- 대부분의 외부공간이 부족한 주차장 수요를 충족하는데 활용되고 있어, 녹지 및 오픈스페이스가 매우 부족한 상황



연건캠퍼스 당면과제와 향후 개발방향

개발방향 1
통합계획에 따른 체계적 개발계획의 수립

개발방향 2
캠퍼스영역의 확장 및 교육기능 이전

개발방향 3
문화재를 중심으로 한 오픈스페이스 및 보행환경 개선

개발방향 4
지역사회와 연계한 인접부 계획

개발방향 5
미래변화를 반영한 공간계획



수원캠퍼스 및 연구단지 수원캠퍼스

- 수원캠퍼스는 캠퍼스, 농장, 수목원 및 과수원, 목장의 4개 영역(A~D영역)으로 나뉘어져 있었다. 그러나 A영역 일부와 D영역 전체가 경기도에 매각되어 현재 서울대학교에서 소유하고 있는 부지는 A영역 캠퍼스 일부, B영역 농장, C영역 수목원 및 과수원 일부로 총 459,780㎡에 달함
- 수원캠퍼스 내의 많은 건물이 1930-70년대에 준공된 건물로 노후도가 심각하여 현재 미사용 중임. 따라서 수원캠퍼스 내의 수려한 녹지경관을 유지하면서 일부 건축물의 레노베이션 등을 통한 새로운 활용방안이 필요
- 현재 수원캠퍼스 종합관 및 강당 리모델링 활용계획을 수립하여 노후화된 건물을 개선하고, 향후 수원캠퍼스 및 지역사회 발전과 서울대의 미래가치 향상을 위한 ‘수원캠퍼스 융·복합 문화예술 플랫폼 구축사업’이 진행 중



수원캠퍼스 영역 구분



수원캠퍼스 및 연구단지 홍천 시스템의학연구소

- 의과대학 부설 연구소인 시스템면역의학연구소는 강원도 홍천군 화촌면 군업리 일대에 소재하고 있으며, 연구소는 면역학 부분의 전문성과 효율성을 높이기 위한 기초연구를 수행하고, 임상실험 및 임상적용의 단계를 거쳐 궁극적으로 의학 산업화를 통해 고부가가치 창출을 목표로 함
- 홍천 시스템면역의학연구소는 연구동 2개, 기숙사 1개동, 경비동, 4개의 국제관 등으로 구성되어 있다. 연구 1동은 주로 연구·교육 및 행정시설로 이용하고 있고, 연구 2동은 동물자원 관리시설로 활용 중



홍천 시스템의학연구소 시설조감도



지역사회와 관악캠퍼스 관악캠퍼스 확장 계획의 기본 방향

지역 사회 연결 Community Connection

- 기존에 관악캠퍼스 주변에 존재하는 경제, 문화, 여가기반 시설들과 결합된 캠퍼스 확장방안 모색

다양한 학생 생활 Create Diversity in Student Life

- 학생들을 위한 학생회관, 연구공간, 문화와 예술공간을 확보하여 학생활동의 구심점으로 작동하도록 함

지역의 학문적 주거 Neighborhood Academic Housing

- 교외에 숙소를 제공하여 학술적 커뮤니티를 활성화하고 지역사회와 연계하여 작동할 수 있도록 함

경제적 기반 설정 Financial Stability

- 지역사회로의 적극적인 개입을 통해 근교부지의 경제적 가치를 증진시킴과 동시에 주변 영역 환경개선을 기대할 수 있음



지역사회와 관악캠퍼스 낙성대 방향 캠퍼스 계획안

호암교수회관 인근 부지 재건축으로 시설 개선 및 부지효율 증대



낙성대 인근 조닝 현황

호암 교수회관 시설 현황 Current Status		
전체 연면적 Total Area		13,051m ²
레스토랑 좌석 수 Restaurant Seats	150	
호텔 객실 수 Room Quantity	107	
컨벤션 센터 규모 Size of Convention Center		726m ²
대회의실 Function Room	571m ² (2)	
세미나실 Seminar Room	1,127m ² (15)	
카페 Cafe		
옥외 주차장 Parking Lot		3,886m ²

ICCJEJU	COEX	호암
774m ² x 3	299m ² x 4, 621m ²	726m ²

컨벤션 센터 크기 비교 Size of Convention Center



호암교수회관 현황

호암 교수회관 신축 권장안 Recommendation		
전체 연면적 Total Area		45,000m ²
레스토랑 좌석 수 Restaurant Seats	270	
호텔 객실 수 Room Quantity	200	
컨벤션 센터 규모 Size of Convention Center		2,000m ²
방문연구원 숙실 Visiting Scholar Accommodation		30
대회의실 Function Room	1,200m ² (4)	
세미나실 Seminar Room	2,400m ² (30)	
카페 Cafe		
오디토리움 Auditorium		1,000m ²
지하 주차장 Parking Lot		8,000m ²

권장 계획안



지역사회와 관악캠퍼스 낙성대 인근 학교소유부지 활용방안

- 정문앞 부지 현황

구분	면적
위 치	관악구 신림동 산10-2 일대
학교 소유 토지	124,384m ² (약 98.4%)
학교 소유 외 토지	1,984m ² (약 1.6%)
총계	126,368m ² (38,226평)

- 낙성대인근 부지 현황

구분	면적
위 치	관악구 봉천동 산41-1 일대
학교 소유 토지	118,362m ² (약 62.7%)
학교 소유 외 토지	70,556m ² (약 37.3%)
총계	188,918m ² (57,148평)

- 두 부지 모두 도시자연공원으로 지정된 상태
 - 부지 내 경사가 심한 곳과 비오톱 1등급지를 제외한 나머지 지역에 제한적으로 개발 가능





지역사회와 관악캠퍼스 낙성대 인근 학교소유부지 활용방안

- 가용 부지 종합



- 활용방안

- 제2사대부고 건립
 - 부지 일부를 도시자연공원에서 해제하여 학교시설 신축
 - 국수봉 인근 학교부지를 대체 도시자연공원으로 지정하여 지역사회 주민의 공원으로 활용
 - 현재 대상부지 일부 지하에 강남순환도시고속도로가 지나고 있어 일부 건축물 건립이 불가능한 곳에는 운동장과 같은 옥외공간을 조성하여 부지 활용성 극대화 가능
- 관악캠퍼스 내 야구장이전
 - 캠퍼스 내 야구장을 낙성대 인근으로 이전하여 현재 야구장부지를 복합시설로 개발



서울대학교 캠퍼스 마스터플랜 2017-2021 요약보고서(2017.09)